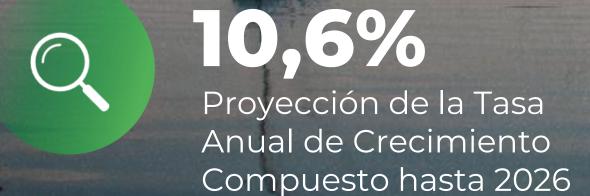
PAJONALES INVESTOR DAY

Noviembre de 2022



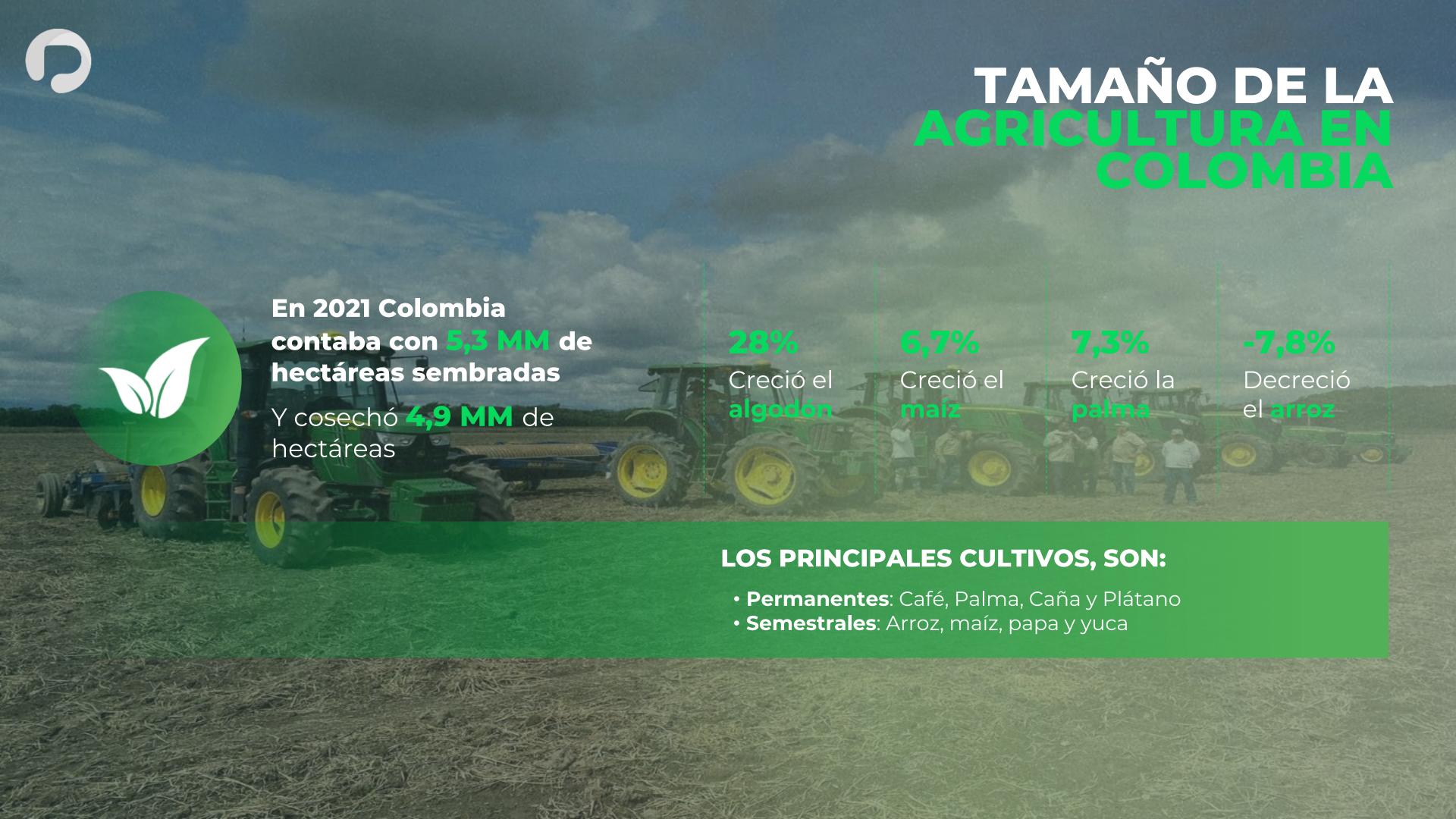
AGRICULTURA A NIVIEL MUNIDIAL (2021)

8%
Crecimiento del mercado de agricultura USD 11.010 Bn



MERCADO POR SEGMENTO







LAS EXPORTACIONES AGRICOLAS CRECIERON UN 18,7%

En comparación con 2020

El café, las flores, el banano y la palma, fueron los productos agrícolas de mayor exportación en Colombia.



USD 406 MM

Aceite de palma



USD 22,66 MM

Algodón



USD 3,32 MM

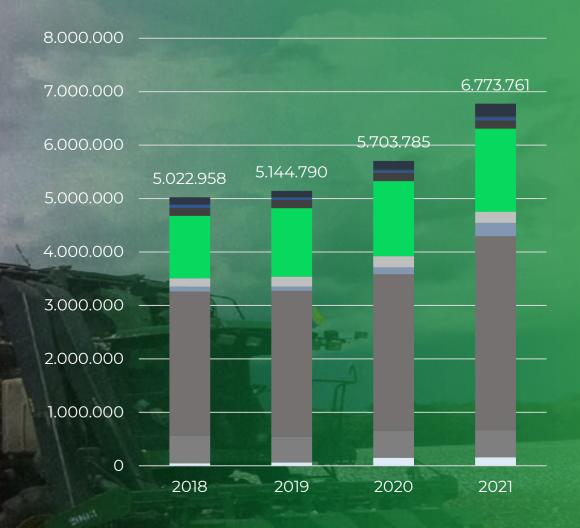
Maíz



USD 1,79 MM

Arroz

EXPORTACIONES COL



- Otros
- Productos lácteos y huevos de aves
- Concentrado para animales
- Pescado y crustáceos
- Legumbres y frutas
- Cereales y preparados de cereales
- Carne y preparados de carne
- Café, té, cacao, especias
- ■Azúcares
- Animales vivos



EL PRECIO DE LOS COMMODITIES TUVO UN INCREMENTO DEL 28%

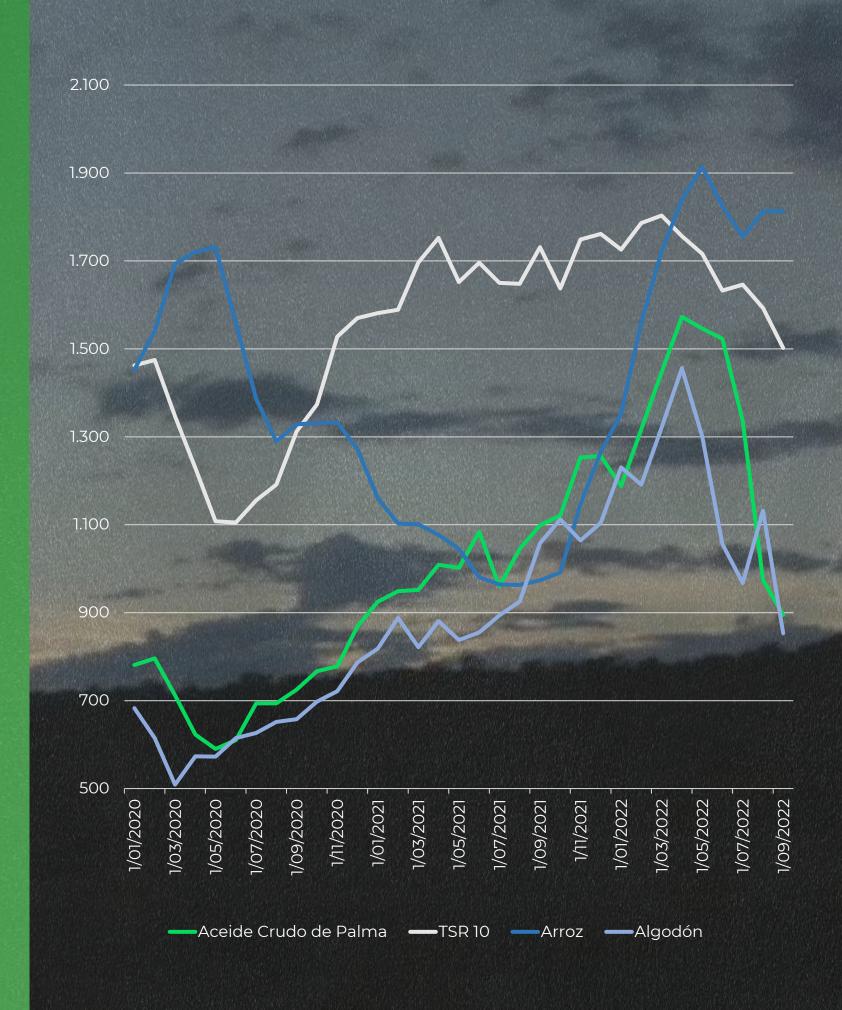
En comparación con 2021



EL ARROZ ALCANZÓ MÁXIMOS HISTÓRICOS DE COP 1.904/KG EN MAYO DE 2022



LA PALMA ALCANZÓ MÁXIMOS DE USD 1.573/TON EN ABRIL DE 2022



1000 COMPORTAMIENTO DEL PRECIO DE 100 800 80 600 400 40 **EL COVID-19 Y EL CONFLICTO ENTRE UCRANIA Y RUSIA HAN** 20 CAUSADO UN INCREMENTO DE LOS PRINCIPALES INSUMOS DEL 231% EN PROMEDIO —Fosfato Diamonico Superfosfato triple



OFERTA AMBIENTAL

Los últimos años se han caracterizado por las altas variaciones de precipitaciones y temperatura.

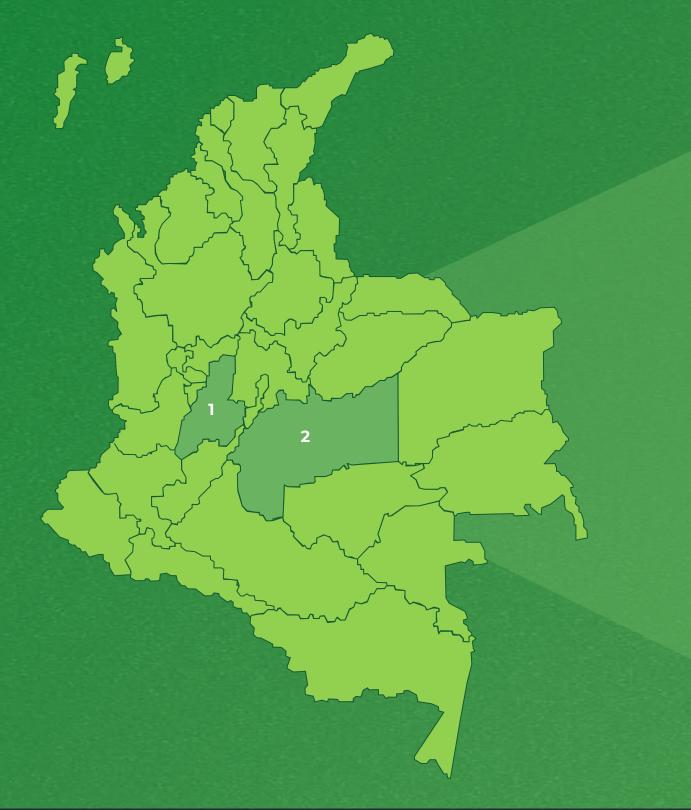


- La riqueza de Colombia en la agricultura radica en que al tener un clima tropical la tierra permite la siembra de cualquier producto durante la mayor parte del año
- Son las altas variaciones de temperatura y lluvias las que han significado un reto ya que están cambiado los ciclos productivos de los mismo





ÁREAY UBICACIÓN



• **Ubicación:** Ambalema, Tolima (a 80 km de Ibagué)

• **Área Total:** 5.945 hectáreas

• **Producción:** Arroz, algodón, maíz, heno, piscicultura, ganadería, semilla certificada, bioinsumos

2

• **Ubicación:** Km 47, Puerto López, Meta

• **Área Total:** 6.032 hectáreas

• **Producción:** Plantaciones de caucho, Caucho TSR20

EN LA OPERACIÓN TOLIMA, PAJONALES CUENTA CON 7 LÍNEAS DE NEGOCIO















PISCICULTURA



Heno

Total

Las fibras de algodón de Pajonales

internacional por su alta calidad.

cuentan con reconocimiento

300

3.707

1.454

22.755

4.847

6.138



AGRICULTURA DE PRECISIÓN

Contamos con una flota de tractores, cosechadoras y drones que cuentan con la más alta tecnología del mercado.

Tecnología de Precisión	Descripción	
Receptores GPS	Mejora los tiempos de respuesta y reduce el 66% los tiempos de captación de señal	
Nivelación y Caballoneo RTK	Aumento Precisión y Paralelismo	
Seguimiento Flota	Monitoreo y trazabilidad de la operación	
JDLink	Diagnóstico remoto, transmisión en tiempo real de información operacional	
Rate Controller	Tasas variables y fijas de semilla y fertilizantes para el arroz	
Seedstar	Monitoreo de la población por hectárea, cantidad de semillas por metro y registro de labor para cultivos de algodón y maíz	
Mapa de variabilidad de suelos	Análisis y mapeo de variabilidad de suelos para la generación de zonas de manejo diferenciado	
Imágenes satelitales	Parametrización del comportamiento del cultivo para la toma de decisiones	
Drones de Monitoreo	Generación de fotografías y videos para evaluar el comportamiento de cultivo para la toma de decisiones	
Dron Multriespectral	Generación de mapas e índices a partir de fotogrametría generados con cámara multiespectral	
Dron para Aplicaciones	Diseño de planes de vuelo y mapas de tasa fija y variable para aplicación de agroquímicos	

INVESTIGACIÓN DE SEMILLA DE ARROZ

Actualmente, se cuenta con 4 variedades que se adaptan a todas las condiciones climáticas y regiones de Colombia.



Mejoramiento convencional

Generación de nuevas variedades a través de cruzamientos y selección fenotípica en campo



Selección asistida por marcadores moleculares

Resistencias/tolerancia a enfermedades, calidad, rendimiento



Técnicas de fitomejoramiento

Potenciar rendimientos, obtener materiales resistentes y/o tolerantes a estreses bióticos y abióticos



Ampliación de la base genética

Introducción de nuevo germoplasma a través de alianzas con instituciones nacionales e internacionales





PRODUCCIÓN DE SEMILLA DE ARROZ

Ofrecer al agricultor una semilla de alta pureza, material genético superior, mejor germinación y vigor

- En 2021 se comercializaron 2.653
 Ton de semillas.
- La división de semillas alcanza una participación de mercado del 12% gracias a sus variedades.

Panorama 394, Maja 6, Oryzica 1 y Cálida 22.

- Todas las variedades cuentan con una germinación superior al 85% en comparación con el 80% exigido por el ICA.
- Adicionalmente, cuenta con 0 granos de arroz rojo versus la competencia de 1.



BIOINSUMOS

La división cuenta con 11 productos desarrollados internamente de Biofertilizantes, Biocontroladores y Bioinoculantes.



Restablecer el equilibrio biótico de los suelos



Aumentar las producciones reduciendo costos



Ofrecer productos inocuos y proteger el medio ambiente



Reducir el uso de agroquímicos

Producción y ventas de 48.742 Kilolitros

Margen Bruto del <mark>46%</mark> Crecimiento en unidades vendidas del 99,3% en comparación con 2020



PISCICULTURA

43 hectáreas de espejo de agua para el cultivo de peces tropicales.



130 jaulas para la producción intensiva de tilapia roja y plateada

Certificado de establecimiento de acuicultura bioseguro otorgado por el ICA



430.000 m2 para la producción extensiva de especies nativas

Ocupación de la laguna el 30%



Con 380 toneladas de pescado comercializadas representamos el 8% de la producción de tilapia en el Tolima

> El 100% de la energía utilizada es renovable



GANADERÍA

Agregamos valor a través de crías con genética mejorada y sanidad con resultados óptimos para nuestros clientes



Inventario de

2.650 cabezas

de ganado



Ventas anuales de **1.423** animales



75% de natalidad vs. Promedio nacional del 60%



15,3 meses de intervalo entre partos vs.
Promedio nacional del 16,5 meses



Peso promedio al destete de 220 kg vs 170 kg promedio nacional



COMERCIALIZACIÓN

En alianza con los principales representantes del sector, tenemos presencia en 8 países y en todo Colombia

Principales Clientes	Destino
Fila Sur	Perú
Agrofortaleza SRL	Bolivia
Parkdale	Estados Unidos
Tejidos Pintex	Ecuador
Grupo Éxito	Colombia
Corporación Diana	Colombia
Diagonal	Colombia
ORF	Colombia
Borrachas Vipal	Brasil
Continental	Alemania
Tornel	México
Goodyear	Estados Unidos
Acepalma	Países Bajos



























COMPROMISO SOCIAL

- En alianza con la Fundación Fomenta, en Pajonales se está realizando un curso de mecanización y agricultura de precisión.
- Este curso tiene como objetivo la graduación de 19 mujeres interesadas en aprender a trabajar en labores de campo como operarias de maquinaria agrícola con énfasis en agricultura de precisión.

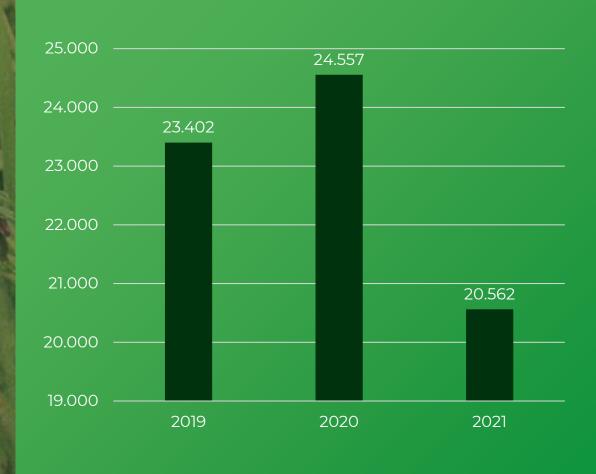
- Educación a los colaboradores y familias.
- Se han graduado 14 personas de primaria y 11 de bachillerato.
- Alianzas con instituciones educativas.
- Clases complementarias a los niños de la escuela Santa Cecilia y el colegio Nicanor.

- A través del Agroshow, fomentamos la transferencia de tecnología y conocimiento entre productores del sector.
- Adicionalmente, apoyamos a más de 110 pequeños y medianos productores en la rueda de negocios que se realiza en la feria.

O

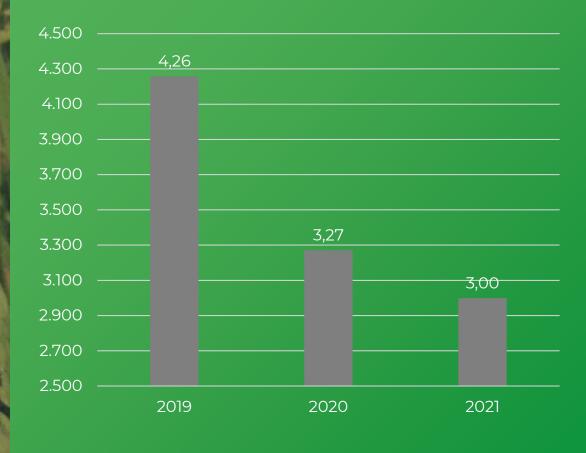
COMPROMISO AMBIENTAL

EMISIONES (TON CO2EQ)



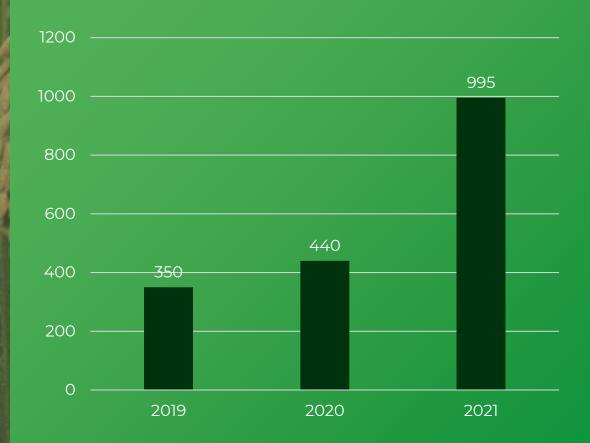
Reducción del 16% vs. 2020

INTENSIDAD DEL CONSUMO DE AGUA POR MM DE INGRESOS (M3/MCOP)



Reducción del 30% vs. 2019

HECTÁREAS RESTAURADAS Y/O PROTEGIDAS



Incremento del 126% vs. 2020



GOBIERNO CORPORATIVO

CONTAMOS CON POLÍTICAS, CÓDIGOS Y COMITES QUE REGULAN LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA COMPAÑÍA

Gobierno Corporativo		
Miembros de Junta Directiva	10	
Participación Mujer en Juntas Directivas	50%	
Miembros Independientes	40%	
Políticas y Códigos:		
Código de Ética		
Comité de Ética		
Política de Derechos Humanos		
Comité de Auditoría		
Código de Buen Gobierno		
Política de Protección de Datos		
Política de Seguridad de la Información		
Política de Diversidad e Inclusión		
Política de Proveedores y Compras sostenibles		
Politica de Transparencia, anticorrupción y antifraude		



AGRICULTURA SOSTENIBLE



Agroindustria rentable

Conservación ambiental

Gestión social



AGRICULTURA SOSTENIBLE

















Agroindustria rentable

Desarrollamos procesos agroindustriales que generan rentabilidad, de manera responsable y respetuosa con el medio ambiente y nuestros grupos de interés





AGRICULTURA SOSTENIBLE A BRAAD BY THE STANDARD TO THE STANDAR

















Conservación ambiental

Optimizamos el uso de los recursos naturales y aportamos a la disminución de la huella de carbono a través del fortalecimiento de BPAs e iniciativas de impacto ambiental.





AGRICULTURA SOSTENIBLE 2 MARKET LINE STREET BY A SOUTH BLE STREET LINE STREET BY THE CONTINUE OF THE CONTINUE

















Gestión social

Creamos oportunidades que impulsan el desarrollo de las comunidades, somos partícipes del crecimiento económico de la región a través de la generación de empleos dignos e inclusivos.







RESULTADOS 2019

EN 2019 SE DESTACÓ POR LOS BUENOS RESULTADOS DEL ARROZ Y SE VENDIERON LOS PRIMEROS CERTIFICADOS DE CRÉDITOS DE CARBONO GRACIAS A LAS REMOCIONES DE LAS PLANTACIONES DE CAUCHO





Agricultura:

Participó con el 45% de la generación habiendo producido 16.433 Ton de arroz paddy

Semillas:

Participó con el 15% de la generación comercializando 1.903 Ton de semilla

Caucho:

Participó con el 31% de la utilidad donde se incluyó la venta de 4.169 Ton de caucho seco y COP 3.536 MM de certificados de carbono



RESULTADOS 2020

EL 92% DE LA UTILIDAD DEL AÑO SE EXPLICA POR LOS RESULTADOS DE ARROZ, SEMILLAS Y CAUCHO





Agricultura:

Participó con el 40% de la generación habiendo producido 16.149 Ton de arroz paddy

Semillas:

Participó con el 20% de la generación comercializando 4.021 Ton de semilla

Caucho:

Participó con el 50% de la utilidad donde se incluyó la venta de COP 856 MM de certificados de carbono



RESULTADOS 2021

LAS ALTAS PRODUCCIONES ARROZ DEL 2020 INCREMENTARON LOS INVENTARIOS DE LOS MOLINOS, CAUSANDO UNA FUERTE CAÍDA DEL PRECIO DEL ARROZ. POR ESTA RAZÓN, EL 2021 SE CONCENTRÓ EN LA SIEMBRA DE CULTIVOS ALTERNOS COMO MAÍZ Y ALGODÓN.





Agricultura:

Participó con el de la generación concentrándose este año en otros cultivos con mejores condiciones como el maíz y el algodón

Semillas:

Participó con el 14% de la generación, una reducción causada principalmente por la caída del precio del arroz paddy

Caucho:

Participó con el 39% de la utilidad, produciendo 6.191 Ton de caucho seco y COP 2.505 MM en certificados de carbono



RESULTADOS ESTIMADOS 2022

LAS ALTAS PRECIPITACIONES PRESENTADAS A LO LARGO DE 2022 HAN MODIFICADO EL CALENDARIO DE COSECHAS ESTIMADO, CAUSANDO QUE LOS ALTOS VOLÚMENES DE ARROZ, ALGODÓN Y CAUCHO SE CONCENTREN EN EL SEGUNDO SEMESTRE





Agricultura:

Participó con el 50% de la generación concentrándose principalmente en el arroz, produciendo un total de 8.214 Ton

Semillas:

Participó con el 16% de la generación, contando con un incremento en las ventas del 28% en comparación con 2021

Caucho:

Participó con el 37% de la utilidad, produciendo 6.409 Ton de caucho seco