

05

Oso hormiguero gigante
(*Myrmecophaga tridactyla*)

Es un primate ágil y acrobático, capaz de moverse con precisión entre las copas de los árboles gracias a sus largos brazos y su cola prensil, que funciona como un quinto miembro. Su destreza le permite desplazarse grandes distancias sin tocar el suelo, lo que la convierte en una pieza clave para la dispersión de semillas y la regeneración del bosque seco tropical. Este primate está presente en las zonas del proyecto CO₂ROZO, liderado por Promigas y la Fundación Cataruben.

[Conoce más](#)



Desempeño de nuestras empresas

05.1	Energía y gas	56
05.2	Infraestructura	64
05.3	Turismo	74
05.4	Agroindustria	78
05.5	Servicios financieros	82
05.6	Otros sectores y nuevos negocios	86

Nuestro 2024 se enfocó principalmente en continuar reforzando nuestra visión de Corfi como una Holding activa que ayuda e impulsa el desarrollo de cada una de nuestras compañías, alineándolas con la estrategia #CorfiSostenible para el cumplimiento de metas y crecimiento.

Fue un año caracterizado por el constante trabajo en equipo y el logro de sinergias entre las compañías del portafolio que nos enorgullece impulsar. Trabajamos arduamente en implementar mejores prácticas de Gobierno Corporativo y en consolidar nuestro impacto ambiental y social, unificando estrategias, lo que nos permite escalar e incrementar nuestro impacto en la sociedad y la biodiversidad.

Adicionalmente, en nuestro esfuerzo por enfocarnos en inversiones y sectores estratégicos, el portafolio presentó algunos cambios relevantes:

- La venta del 94,5% de las acciones de Fiduciaria Corficolombiana y el 38,95% de las acciones de Casa de Bolsa al Grupo AVAL, en diciembre de 2024, lo que nos permite liberar recursos para inversiones futuras y enfocarnos en el core de inversiones en activos del sector real.
- La adquisición del 39% de participación en la Compañía Hotelera Cartagena de Indias (CHCI), sociedad propietaria del inmueble donde opera el Hotel Hilton Cartagena, que nos ha permitido aumentar nuestra participación al 89,76%. Esto fortalece aún más nuestra presencia en el sector turístico y refuerza nuestro compromiso con el crecimiento y desarrollo del negocio.

En cuanto a resultados financieros en 2024, obtuvimos logros importantes en los principales pilares de nuestra estrategia de inversiones. A diciembre de 2024, nuestro portafolio de inversiones en empresas alcanzó un valor en libros de COP 19,16 billones a través de las 116 empresas en las que invertimos directa e indirectamente. Este valor en libros creció 7,4% con respecto a diciembre de 2023, especialmente en los sectores de infraestructura y energía. Este crecimiento es un claro reflejo de la fortaleza y solidez de Corficolombiana, donde, a pesar de los retos que tuvimos durante del año, seguimos expandiéndonos. A continuación, resaltamos algunos factores que debimos enfrentar durante el año.

EL ESTÁNDAR CONTABLE

La contabilización de nuestro portafolio de inversiones se lleva de conformidad con la norma contable específica para las concesiones (CINIIF 12: Acuerdos de Concesión de Servicios), para la parte del portafolio a la que le aplica. Dicha norma establece que, al inicio de la ejecución de las obras de asociaciones público-privadas, se reconocen ingresos que se recaudan en una fase posterior, una vez finalizada la obra. Esto se debe al esfuerzo de inversión que debe realizarse en los primeros años en este tipo de proyectos. Esta situación fue prevista desde el inicio del ciclo de inversiones, hace aproximadamente 10 años, y explica la reducción en las utilidades generadas por el sector

de infraestructura, en el cual la mayoría de los proyectos viales de cuarta generación de la corporación están completando la fase de construcción e iniciando la de operación y mantenimiento. Asimismo, esta dinámica nos brinda la oportunidad de comenzar a explorar nuevas inversiones, un proceso en el que hemos venido trabajando, especialmente desde 2024.

EFFECTOS DEL DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA

Como mencionamos en la sección de Proyecciones y tendencias económicas, la coyuntura actual del país requiere un seguimiento constante y respalda nuestra estrategia de diversificación, explorando nuevas oportunidades de inversión en otros países de la región. Además, es importante resaltar el sólido desempeño de algunas de nuestras inversiones, que han superado tanto el crecimiento económico general como el de sus respectivos sectores. Destacan particularmente nuestras inversiones en turismo, industria y agroindustria, que han mostrado un crecimiento superior al promedio del mercado.

Es importante resaltar que, a pesar de los desafíos enfrentados por el sector hotelero nacional, caracterizados por una disminución generalizada en la demanda desde el segundo semestre de 2023, Hoteles Estelar logró un desempeño destacado. Los resultados obtenidos permitieron un incremento del 9% en el margen bruto de la operación, lo que evidencia la capacidad de la compañía para adaptarse a las condiciones del mercado y sobresalir ante los retos macroeconómicos.

EFFECTOS DE LAS CONDICIONES MONETARIAS, INFLACIÓN Y TASAS DE INTERÉS

El 2024 estuvo marcado por una reducción significativa de la inflación, que cerró en 5,2%, comparado con el 9,3% en 2023. No obstante, aún se encuentra fuera del rango objetivo establecido por el Banco de la República. Por su parte, las tasas de interés han disminuido de manera moderada, lo que ha permitido realizar algunas refinanciaciones, aunque en un nivel inferior al previsto inicialmente.

Ante este panorama, hemos mantenido una estrategia prudente en la gestión de liquidez, priorizando el control de gastos y la restricción de nuevos endeudamientos para garantizar la estabilidad financiera de cada compañía. A pesar de estos desafíos, logramos ejecutar todas las inversiones programadas para el año, asegurando el cumplimiento de nuestros planes estratégicos.

EFFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

La creciente variabilidad climática, cada vez más pronunciada e impredecible, afecta a todos los sectores en los que invertimos. El 2024 estuvo marcado por el fenómeno de El Niño, que impactó al país, generando tensiones en el régimen de lluvias, las cuales afectaron no solo al sector agropecuario, sino también al mercado energético, el suministro de agua y la gestión forestal.

En el ámbito agropecuario, los resultados positivos fueron posibles gracias a la optimización de los sistemas de riego y la diversificación de cultivos, lo que nos permitió responder de manera eficiente a las condiciones adversas. Asimismo, el buen desempeño de los precios de los productos básicos (*commodities*) contribuyó significativamente al crecimiento sólido del sector agroindustrial durante 2024.

En el sector energético y de gas, debido al bajo nivel de los embalses causado por el fuerte fenómeno de El Niño, en nuestra terminal SPEC regasificamos durante 356 días en el año y se produjo una mayor comercialización de gas en el mercado secundario, especialmente para satisfacer la demanda térmica del país.

En general, nuestras inversiones no solo superaron con éxito este fenómeno, sino que también contribuyeron de manera importante a la seguridad energética y alimentaria del país.

SEGURIDAD Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA

A nivel nacional e internacional, la migración hacia energías alternativas es cada vez más esencial. En este contexto, desde Corfi, a través de nuestras empresas en el sector de energía, principalmente Promigas, reafirmamos nuestro compromiso con la transición energética, enfocándonos en tres pilares fundamentales: equidad energética, sostenibilidad ambiental y seguridad energética. Reconociendo al gas natural como un elemento clave en este proceso, en Promigas aprovechamos nuestra posición estratégica en infraestructura y servicios, priorizando confiabilidad, accesibilidad y nuestro rol como aliado en la descarbonización de nuestros clientes.

En línea con nuestro compromiso con la seguridad energética del país, en SPEC LNG, filial de Promigas, alcanzamos niveles históricos en la recepción y regasificación de Gas Natural Licuado (GNL), asegurando el suministro de gas natural ante el aumento de la demanda de generación térmica a gas, debido al fenómeno de El Niño. Durante el período seco más crítico, en SPEC LNG alcanzamos un récord de regasificación de 450 MPCD (100% de la capacidad contratada), garantizando el abastecimiento de gas para la totalidad de la capacidad instalada del grupo térmico, que supera los 2.000 MW. Además, realizamos más de 100 operaciones de transferencia de GNL de barco a barco (*ship to ship*), consolidándonos como infraestructura energética estratégica del país.

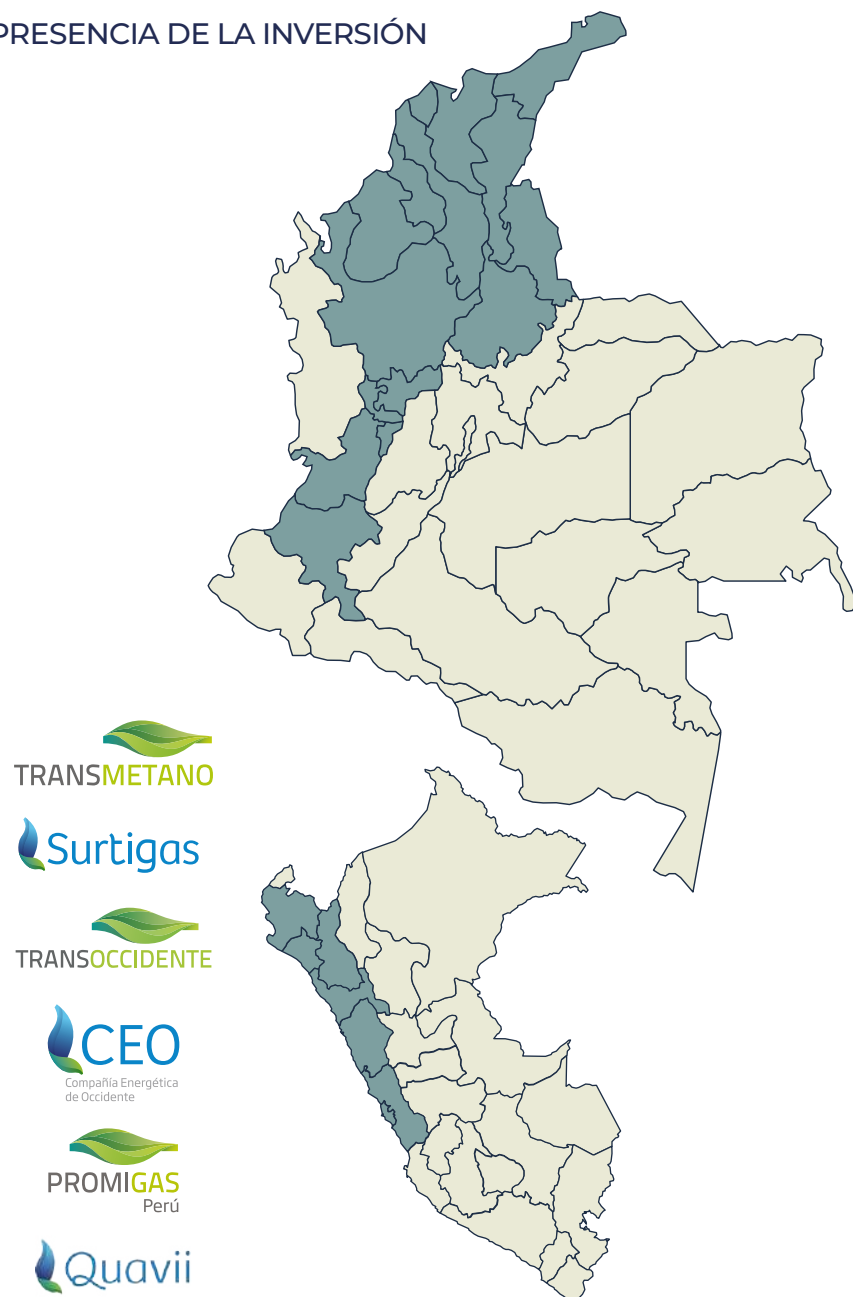


Fotogrametría con drones aplicada a la agricultura en la hacienda Pajonales, Ambalema, Tolima, Colombia

05.1 Energía y gas

[GRI 2-6]

PRESENCIA DE LA INVERSIÓN



TRANSMETANO

Surtigas

TRANSOCCIDENTE

CEO
Compañía Energética de Occidente

PROMIGAS
Perú

Quavii

PROMIGAS

PROMIORIENTE

PROMISOL

SPEC
LNG

GdO
Gases de Occidente

CIFRA DE ENERGÍA Y GAS

682

MPCD gas natural transportado*

79.569

MPC de gas regasificado

7,2

Millones de usuarios atendidos en gas y electricidad

*Gas natural transportado nominal

EMPLEO GENERADO

TOTAL
11.937

DIRECTOS
2.324

HOMBRES	MUJERES
59,9%	40,1%



EQUIPO DIRECTIVO PROMIGAS

De Izquierda a derecha

- ▶ **Ricardo Fernández** - Vicepresidente de Transporte
- ▶ **Wilson Chinchilla** - Vicepresidente de Distribución
- ▶ **Estefanía León** - Vicepresidente de Desarrollo Corporativo, Estrategia y Crecimiento
- ▶ **Juan Manuel Rojas** - Presidente de Promigas
- ▶ **María Paula Camacho** - Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad
- ▶ **Magda Galindo** - Vicepresidente de Financiación No Bancaria
- ▶ **Aquiles Mercado** - Vicepresidente Financiero y Administrativo
- ▶ **Jaime Alberto Navas** - Vicepresidente de Innovación, TI y Transformación Digital
- ▶ **Alejandro Villalba** - Vicepresidente de Operaciones e Innovación
- ▶ **Diego Pérez** - Vicepresidente de Soluciones Energéticas

PRINCIPALES INNOVACIONES

Por primera vez, con Promigas ingresamos al Top 10 de las empresas más innovadoras de Colombia, alcanzando el noveno puesto entre 389 compañías en el Ranking de Innovación de la ANDI. Así, Promigas se posiciona como la segunda empresa más innovadora del sector energía, y la primera de servicios públicos en el país.

Promigas fue finalista en los premios Portfolio - Categoría innovación, y finalista en tres de las 29 categorías (Líder en Energía del Año, Mejor Proyecto de Energía del Año y Mejor Tecnología de Integridad de Tuberías) de los Gulf Energy Excellence Awards, llevados a cabo en Houston, Estados Unidos.

Promigas fue la primera empresa latinoamericana admitida como Technical Sponsor del Open Hydrogen Initiative (OHI), siendo parte de la plataforma líder en la medición de la huella de carbono en la producción de hidrógeno.

En el marco del XIII Seminario de Eficiencia Energética de ANDESCO, celebrado en Barranquilla, nuestra empresa Promisol, fue galardonada con el premio a la Eficiencia Energética por el proyecto de Trigeneración implementado en la empresa Unibol.

*Incluye recursos movilizados

Desarrollamos el primer piloto de hidrógeno verde en Colombia con inyección en redes de gas natural.

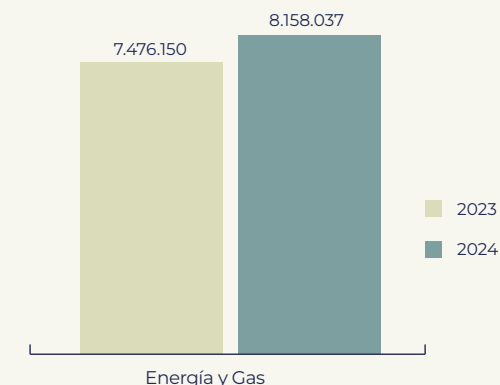
Desarrollamos proyectos de biometano e hidrógeno verde para diversificar el portafolio energético.

Implementamos un plan de descarbonización que incluye la conservación de ecosistemas estratégicos y la restauración de hábitats naturales.

Con Promigas y sus filiales impactamos la vida de 95.793 personas y 164 comunidades a través de 238 programas sociales y una inversión de COP 83.733 millones*.

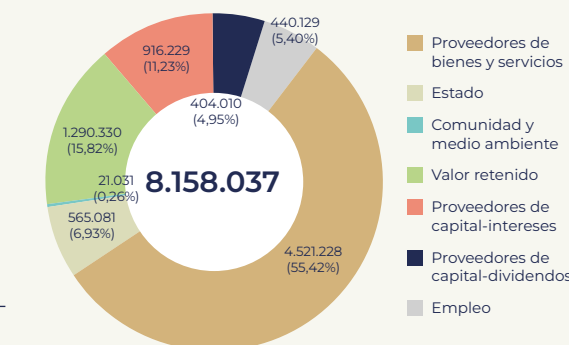
A través de tres estrategias: Inversión Social de Alto Impacto beneficiando a 10.887 personas, Desarrollo Comunitario y Ciudadanía Responsable impactando a 63.906 personas. Adicionalmente, impactamos a 2.721 unidades productivas a través de los cuatro principales programas de la Fundación Promigas: Más Empleo Juvenil, Más Emprendimiento, Comunidades Más Productivas y Territorios Más Sostenibles.

VALOR GENERADO



VALOR GENERADO Y DISTRIBUIDO

[GRI 201-1]



Actualmente, Colombia enfrenta un panorama desafiante en términos de seguridad energética, en el que gremios como Naturgas han enfatizado la urgencia de avanzar en el desarrollo de proyectos de exploración de gas, así como en la producción de gases renovables para la transición energética.

Expertos advierten que el país se encuentra en un escenario de escases de gas natural, y ante este panorama, la capacidad de importar gas natural para consumo interno es un elemento clave en la seguridad energética del país.

Por un lado, es de vital importancia anticipar y acelerar los proyectos de exploración y producción, tanto en tierra como costa fuera, para reforzar el autoabastecimiento del país. De igual forma, se debe resaltar las oportunidades que tiene el Caribe colombiano, con los nuevos descubrimientos de gas natural que se han dado costa afuera. Un ejemplo significativo es el hallazgo en el pozo marítimo Sirius (pozo offshore, anteriormente conocido como pozo Uchuva 2), donde Ecopetrol y Petrobras confirmaron la existencia de reservas estimadas en seis terapiés cúbicos. Este descubrimiento no solo representa el mayor hallazgo costa afuera en la historia del país, sino que también refuerza el potencial energético de la región.

Por otro lado, es fundamental continuar avanzando en una regulación definitiva para la comercialización de gas importado a largo plazo, con el objetivo de garantizar mejores condiciones tarifarias. El papel de SPEC, como respaldo

del sector eléctrico, ha sido clave para atender las necesidades del mercado y se reafirmó como un activo fundamental para la seguridad energética durante el fenómeno de El Niño 2024..

A través de nuestras inversiones en el sector de energía y gas somos un actor clave en el crecimiento económico, con una apuesta por la sostenibilidad y la seguridad energética del país.



	COMPAÑÍA	
	PROMIGAS S.A. ESP	GEB S.A. ESP
UTILIDAD NETA 2023 COP MILLONES	1.011.523	2.592.744
UTILIDAD NETA 2024 COP MILLONES	1.060.453	2.462.000
VARIACIÓN	4,8%	-5,0%

A continuación, algunos elementos clave que definieron nuestro posicionamiento estratégico y muestran nuestro compromiso con el progreso del país y del sector:

Nuestra terminal SPEC sigue avanzando con sus planes de ampliación de capacidad de regasificación. En enero 2024, logramos un acuerdo entre SPEC LNG y Höegh LNG para aprovechar toda la capacidad instalada de la FSRU, permitiendo regasificar un total de 450 MPCD. En el segundo semestre de 2025, esperamos aumentar la capacidad a 475 MPCD y luego, en el 2027, subir la capacidad a 533 MPCD.

SPEC LNG fue reconocida como la Terminal del Año 2024 en Latinoamérica y el Caribe (IV Foro Internacional de GNL Global). Este premio destaca el impacto de la infraestructura de regasificación en la industria del GNL, tanto a nivel nacional como regional.

En Promigas seguimos fortaleciendo las líneas de negocios enfocadas en energía solar distribuida, de autogeneración y de cogeneración. En 2024 logramos una capacidad solar de 91,7 MW y una capacidad de auto y cogeneración de 48,1 MW en 20 departamentos del país.

En 2024, con Promigas, a través de su Centro de Investigación en Energía y Gas (CIIEG), ingresamos por primera vez al top 10 del Ranking nacional de innovación de la ANDI Colombia, ocupando la novena posición, y siendo la segunda empresa de energía más innovadora y la primera de servicios públicos de Colombia.

Como parte de la contribución a la seguridad energética del país, durante 2024 firmamos un acuerdo entre Cenit y Promigas para evaluar conjuntamente una nueva conexión de los mercados de gas de la costa y del interior del país. La iniciativa busca aprovechar la infraestructura del transporte de crudo, dándole un nuevo uso, mediante su reconversión a gasoducto, con el propósito de lograr un balance entre oferta y demanda de gas natural a nivel nacional.

Con Promigas seguimos respaldando la seguridad energética del país transportando el 59% de la demanda de gas natural nacional, hemos alcanzado un volumen diario promedio de 650 MPCD, el más alto de los últimos cinco años. También, aprovechamos al máximo la bidireccionalidad, lo que permitió atender la creciente demanda del interior del país con hasta 66 MPCD, especialmente para el sector térmico. Asimismo, obtuvimos resultados destacados en el mercado secundario, impulsados por una mayor comercialización de gas hacia el sector térmico y las industrias.

Promigas hace parte del ranking de Forbes Colombia que incluye a las 25 empresas líderes en sostenibilidad en el país. Con miras al 2028, el plan de la compañía es disminuir en intensidad a 50% su huella de carbono frente al 2021 y alcanzar la neutralidad de carbono en 2040, a través de 22 iniciativas.

En 2024, en Brilla (negocio de financiación no bancaria) reportamos colocaciones en créditos por COP 1,32 billones, otorgando 520.733 créditos y alcanzando una cartera consolidada por COP 2,41 billones, lo que representa un crecimiento del 14% vs. 2023.

Concretamos con Promigas, en alianza con el IFC, la primera emisión de bonos sociales Brilla por COP 540.000 millones, reafirmando su compromiso con la inclusión financiera y el desarrollo sostenible. Estos recursos permitirán beneficiar a usuarios del programa Brilla en 400 municipios y 12 departamentos de Colombia, de los cuales el 94% pertenece a estratos vulnerables.

Con Promigas en Perú seguimos liderando la expansión de la infraestructura culminando el proyecto Punche Perú, en el cual construimos 900 kilómetros de redes de gasoductos y conectamos a 65 mil nuevos usuarios dentro de sus concesiones.

Durante el 2024 logramos (Promigas y su portafolio de compañías de transporte en Colombia) un volumen de gas natural transportado de 682 MPCD, presentando un crecimiento del 16% vs. 2023. Este crecimiento se vio impulsado principalmente por el aumento en el consumo del sector térmico, debido al fuerte impacto del fenómeno de El Niño, a partir del tercer trimestre de 2023, y a la débil transición al fenómeno de La Niña, requiriéndose una mayor generación térmica para suplir el incremento de la demanda de energía nacional, y como respaldo a la baja generación hidroeléctrica.

Además, a partir del tercer trimestre de 2024 dimos el uso máximo a la bidireccionalidad, que cuenta con una capacidad total de 66 MPCD, con envíos desde Promigas hacia TGI, principalmente para atender la demanda térmica del interior del país.

TRANSPORTE DE GAS PROMIGAS (MPCD)



Por otra parte, el volumen de gas distribuido por las filiales de Promigas en Colombia disminuyó en 1% año a año, que, aunque el mercado secundario tuvo resultados destacados impulsados por la alta demanda del sector térmico, el consumo total tuvo una disminución jalonada principalmente por Surtigas.

DISTRIBUCIÓN DE GAS PROMIGAS COLOMBIA (MILLONES DE M³)



Es así como en el 2024, en SPEC regasificamos

79.569 MPC,
RÉCORD DESDE INICIO
DE LA OPERACIÓN

Llegando al máximo histórico de
volumen regasificado, en un día de,

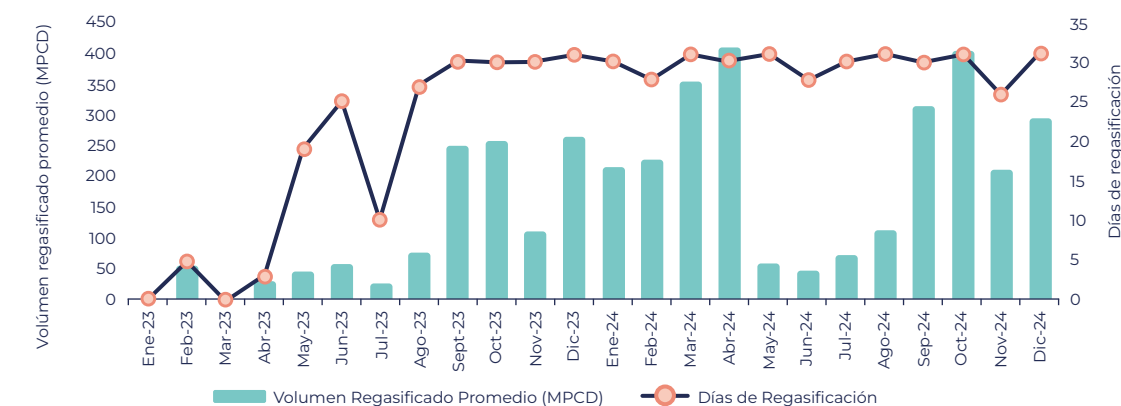
450 MPCD

Con un total de

356 días
DE REGASIFICACIÓN
durante el año

En el tercer trimestre del 2024, en SPEC alcanzamos las 100 operaciones de transferencia de Gas Natural Licuado (GNL) barco a barco (*ship to ship*), cuando solo para el año 2024 recibimos 55 buques metaneros.

VOLUMEN REGASIFICADO SPEC

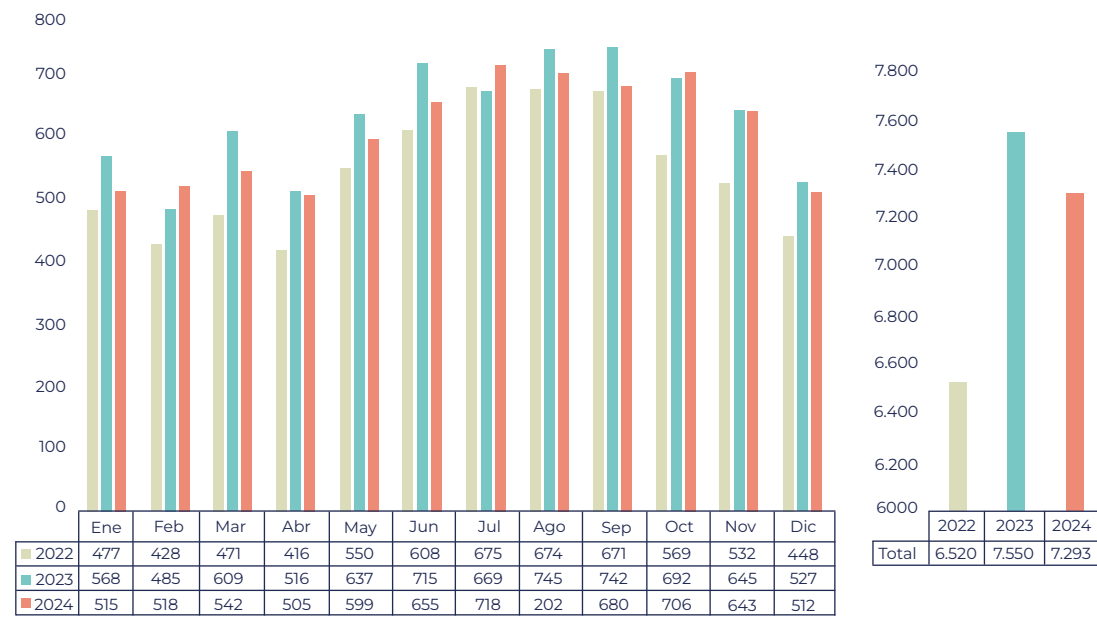


REGASIFICACIÓN	2023	2024
VOLUMEN REGASIFICADO (MPC)	29.939	79.569
DÍAS DE REGASIFICACIÓN	210	356
VOLUMEN REGASIFICADO PROMEDIO (MPCD)	143	223
BUQUES METANEROS RECIBIDOS	29	55

En Promigas Perú también seguimos avanzando con nuestro plan de masificación de gas y conectando nuevos usuarios, especialmente con Calidda y sus filiales: Gases del Pacífico, Gases del Norte del Perú y Promigas Perú.

En 2024 alcanzamos una cobertura de **2,3 millones** DE USUARIOS ATENDIDOS EN PERÚ y un consumo de gas total de **7.293 millones** DE m³.

DISTRIBUCIÓN DE GAS PROMIGAS PERÚ (MILLONES DE M³)



USUARIOS Y CONSUMO DE GAS EN PERÚ

	USUARIOS ATENDIDOS		CONSUMO DE GAS	
	2024	2023	2024 hm ³	2023 hm ³
GASES DEL PACÍFICO	286.845	245.695	105,2	81,9
GASES DEL NORTE DEL PERÚ	40.886	18.531	294,3	216,6
PROMIGAS PERÚ	12	13	40,4	40,2
Calidad	1.928.240	1.782.596	6.854,1	7.211,9
Total	2.255.983	2.046.835	7.293,5	7.550,6

En el mes de diciembre del 2024 culminamos el proyecto **Punche Perú** (iniciativa del Gobierno peruano iniciada en 2023)

con el cual construimos

900 kilómetros DE REDES DE GASODUCTOS

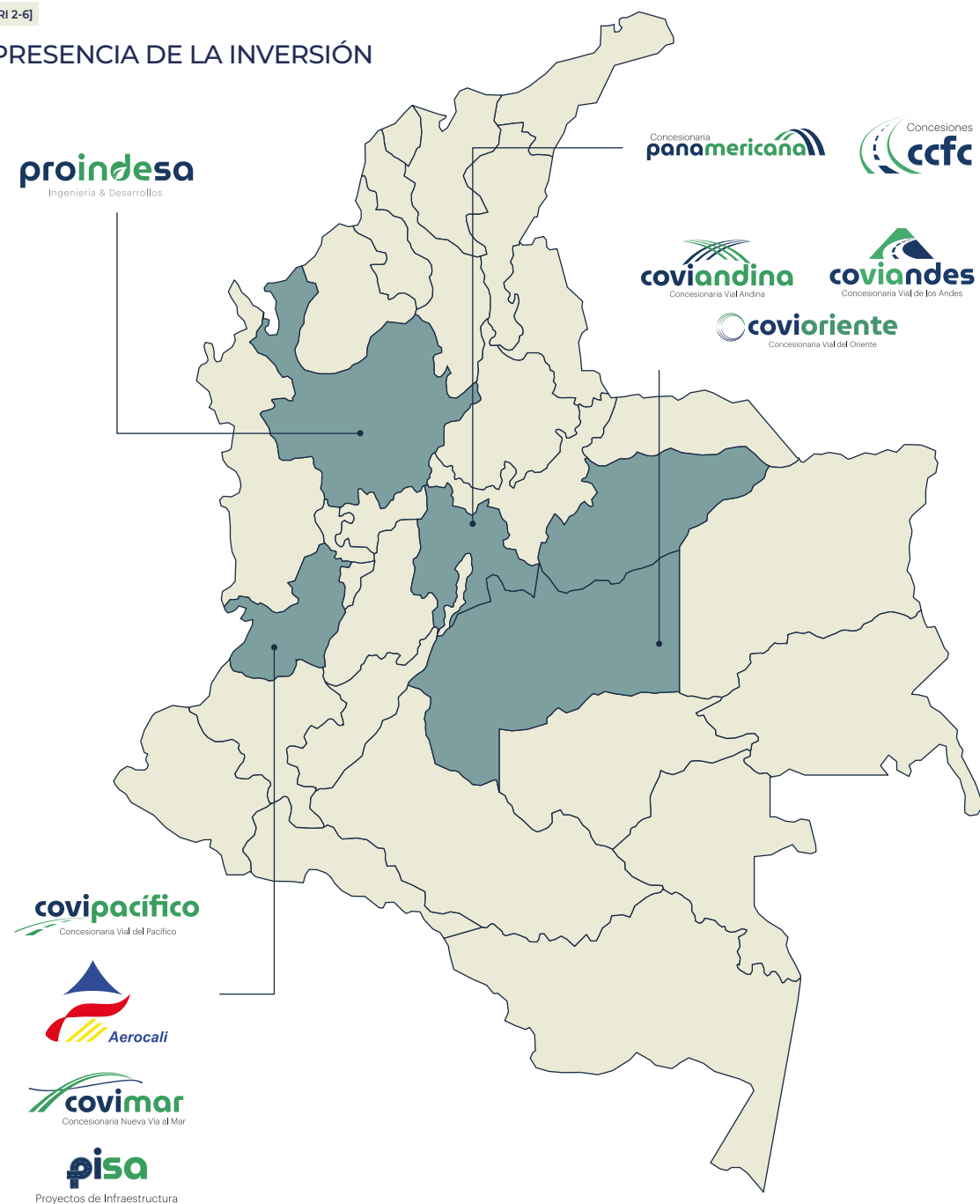
y conectamos a

65.000 NUEVOS USUARIOS dentro del área de influencia.

05.2 Infraestructura

[GRI 2-6]

PRESENCIA DE LA INVERSIÓN



CIFRAS DE INFRAESTRUCTURA

111.935
vehículos transitan en promedio al día

625
kilómetros de concesión

26,6
kilómetros por construir 4G*

17
estaciones de peaje

493
puentes

38
túneles

6,8
millones de pasajeros movilizados en el aeropuerto

* Covioriente: 17,6 km; 6,4 km por eventos eximentes de responsabilidad.
Covipacífico: 2,5 km por eventos eximentes de responsabilidad.

EMPLEO GENERADO

TOTAL **4.370** | DIRECTOS **1.887**

HOMBRES	MUJERES
67,8%	32,2%



EQUIPO DIRECTIVO PROINDESA

De izquierda a derecha

- ▶ **Luis Enrique Quintero** – Vicepresidente de Nuevos Proyectos e Ingeniería
- ▶ **Alberto Mariño** – Presidente de Proindesa
- ▶ **Vanessa Garay** – Vicepresidente Ejecutiva y de Sostenibilidad

PRINCIPALES INNOVACIONES

Coviandina: la vía que comunica a Bogotá con Villavieco cuenta con 29 túneles que atraviesan 34 kilómetros de la cordillera Oriental colombiana, construidos desde una altura de 3.000 metros sobre el nivel del mar (msnm) hasta los 600 msnm. El túnel siete de Coviandina es el más moderno de Latinoamérica, con los más altos estándares de seguridad, con 4.500 metros de longitud, nueve galerías de evacuación y ventilación reversible.

En Covipacífico, Coviandes y Pisa implementamos planes de manejo integral del agua, incorporando estrategias de reutilización, reparación de fugas, almacenamiento y aprovechamiento de aguas lluvias.

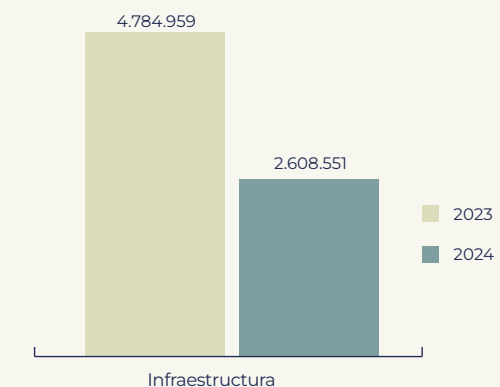
Covipacífico: pusimos en marcha el sistema de peaje electrónico y las funcionalidades del Área de Servicios, mejorando la experiencia de los usuarios y promoviendo el desarrollo económico local. Además, implementamos los sensores inteligentes para la captura de datos en tiempo real sobre flujo vehicular, condiciones climáticas y estado de la vía. Estas tecnologías avanzadas mejoran la movilidad y la seguridad vial, reduciendo el tiempo de viaje promedio en un 18% y disminuyendo los incidentes de tránsito en puntos críticos.

Desde Covipacífico publicamos la Guía de Aves de Titiribí para sensibilizar sobre la riqueza ornitológica de la región.

PISA: logramos avances en la seguridad informática, gestión documental y modernización tecnológica. Se fortaleció el área de ciberseguridad con la incorporación de dos ingenieros especializados, garantizando una mejor protección de la infraestructura tecnológica. Además, implementamos con éxito el Documento Electrónico Equivalente (DEE) en las estaciones de peaje, cumpliendo con las normativas de la DIAN y optimizando la gestión documental. También modernizamos el Sistema de Recaudo (SIR), que incluyó la actualización del equipo de comunicaciones, la instalación de cámaras con tecnología IP y la habilitación de carriles exclusivos de pago electrónico, mejorando la eficiencia operativa y la experiencia de los usuarios.

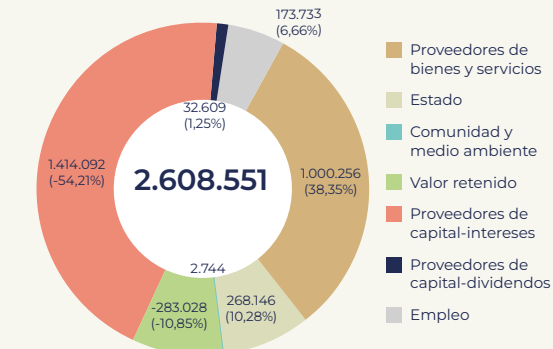
Entre los programas sociales de emprendimiento, destacamos principalmente cuatro, con los que beneficiamos más de 12.400 mujeres cabeza de familia, campesinos y emprendedores; estos son: *Tejedoras de Futuro*, *Cosechando Esperanza*, *Emprende Futuro en Familia* y *Emprende tu Camino*.

VALOR GENERADO



VALOR GENERADO Y DISTRIBUIDO

[GRI 201-1]



En Corfi impulsamos el desarrollo del país a través de inversiones estratégicas en grandes proyectos de infraestructura vial y aeroportuaria.

Durante 2024 los proyectos del portafolio de inversiones de cuarta generación (4G) han avanzado progresivamente para culminar su fase de construcción. A la fecha dos de estos proyectos tienen más de un 95% de ejecución, mientras que en el otro proyecto seguimos realizando el seguimiento en su etapa de operación y mantenimiento.

Es importante resaltar que en el 2024 comenzamos a obtener la caja de las concesiones de 4G, la cual se empieza a dar porque dos proyectos están en la etapa final de construcción y uno en etapa de operación. Es así como en 2024 recibimos COP 332.000 millones de caja por estos proyectos.

Adicionalmente, en el 2024 el resultado del ejercicio del sector de infraestructura disminuyó, principalmente por la entrada en operación de Coviandina, dado que el margen en operación se reduce frente al margen de construcción, conforme a lo que se tenía previsto desde el inicio de la ejecución de las concesiones.

UTILIDADES DEL NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURA

COMPAÑÍA	UTILIDAD NETA		
	2023 (COP MILES DE MILLONES)	2024 (COP MILES DE MILLONES)	VARIACIÓN
COVIPACÍFICO	243	-233	-195,7%
COVIANDINA	304	-53	-117,5%
COVIORIENTE	598	159	-73,4%
COVIMAR	-12	-13	8,3%
PISA	165	127	-23%
PANAMERICANA	14	21	49,1%
Aerocali	45	53	18,05%

Fuente: Estados financieros reportados por las compañías del sector.

En total, nuestras concesiones de 4G durante todo el año 2024 ejecutaron obra (CAPEX) por un monto de COP 822.000 millones. A continuación, presentamos los avances de obra e inversiones de las concesiones en ejecución.

[ODS 9.1]

AVANCE PROYECTOS 4G

COMPAÑÍA	AVANCE EN OBRA (%)				EJECUCIÓN DE CAPEX (COP MILES DE MILLONES)	
	2023	2024	ACUM 2023	ACUM 2024	2023	2024
Covipacífico	2,85%	0,2%	95,74%	96,9%	69,1	545,5
Coviandina	0%	0%	100%	100%	5,4	0
Covoriente	11,39%	2,95%	92,72%	95,69%	364,5	272,5
Covimar	0%	0%	0%	0%	7,9	36
Total					444,9	821,6

Fuente: Estados financieros reportados por las compañías del sector.

Adicionalmente, vale la pena destacar que el 27 de marzo de 2024 finalizó la etapa de operación del contrato de concesión No. 0937 de 1995, que corresponde a CCFC.

Ese día, la infraestructura vial fue transferida a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), que a su vez la entregó al INVÍAS. El proceso se realizó de manera exitosa, sin que se presentara ningún contratiempo. Como resultado de esta reversión, desde el 27 de marzo de 2024, la infraestructura vial, la operación del peaje y la prestación de los servicios están a cargo del INVÍAS.

En 2024, en las concesiones PISA, CCFC (antes de su reversión) y Panamericana, que se encuentran en etapa de operación, llevamos a cabo mantenimientos programados, incluyendo refuerzos estructurales, reparaciones y conservación de obras de drenaje. Estos trabajos los realizamos estratégicamente durante los períodos de verano para prevenir afectaciones durante la temporada de lluvias y mitigar impactos del cambio climático. Además, notificamos a los concedentes sobre los puntos críticos fuera del alcance de la concesionaria, que requieren atención para garantizar la seguridad y continuidad de la infraestructura.

A continuación, presentamos los hechos destacados de cada una de las concesiones, tanto las que están en ejecución de obra como las que ya se encuentran en fase de operación y mantenimiento.



RICARDO POSTARINI
GERENTE GENERAL

COVIANDINA

La vía que conecta a Bogotá con Villavicencio, a lo largo de más de 84 kilómetros, se encuentra en fase de operación desde agosto de 2023. Durante 2024 vimos mejoras significativas en el tráfico, que se había reducido, principalmente por los desastres naturales que se presentaron en el segundo semestre del año anterior. Como consecuencia de dichos eventos, en 2024 realizamos obras de mejoramiento en puntos clave de la vía con cargo a recursos de la ANI como entidad contratante, mediante subcuenta de obras menores y de un Convenio suscrito entre la ANI con la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo (UNGR).

En 2024 logramos optimizar la estructura de financiación de la concesión, los prestamistas aprobaron una deuda adicional de COP 120.000 millones, otorgada por el Banco Popular en UVR.

Además, nos autorizaron la modificación de los créditos de deuda Senior con los bancos del Grupo Aval, cambiando el indicador de ajuste de IPC a UVR, pero manteniendo las mismas condiciones establecidas en el Contrato de Crédito.



ADRIANA FAWCETT
GERENTE GENERAL

COVIMAR

En el caso especial del proyecto Mulaló-Loboguerrero, aún se encuentra en fase de pre-construcción. Cabe destacar que el concesionario ha venido cumpliendo con todas las obligaciones contractuales propias de la fase de pre-construcción, entre ellas los aportes de capital requeridos, la compra de predios, las consultas con las comunidades, la elaboración de estudios y diseños, incluido el Estudio de Impacto Ambiental, la obtención de la Licencia Ambiental, el desarrollo de los programas sociales establecidos en el contrato de concesión, así como las gestiones para el traslado de las redes que presentan interferencia con el proyecto.

Actualmente, se encuentra en curso un tribunal de arbitramento convocado por el concesionario el 21 de julio de 2023, para que le sea reconocido el equilibrio de la ecuación contractual o se proceda a declarar la terminación del contrato de concesión.

En 2025 esperamos que el tribunal de arbitramento fije fecha de la audiencia de conciliación y continúe el proceso arbitral.



DANIEL BASTIDAS
GERENTE GENERAL

PANAMERICANA

En 2024 mejoramos la transitabilidad de la vía a través del mantenimiento del Puente La Libertad, que logramos limpiar, proteger y aplicar pintura a la totalidad de la estructura metálica (una ejecución de alrededor de 1.454 millones). Además, en las estaciones de peaje Jalisco y Guayabal implementamos el documento electrónico equivalente a todos los usuarios que transitan por la vía y que pagan en efectivo el valor correspondiente.

Los resultados financieros de 2024 estuvieron marcados por la optimización de recursos y el aumento de ingresos, derivados del Acta de Reconocimiento suscrita con el Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU). Dicha acta contempla el reconocimiento de ingresos por eventos de fuerza mayor, no atribuibles al concesionario, los cuales representaron el 7% del total de los ingresos. El valor reconocido fue de COP 13.770 millones.



MAURICIO MILLÁN
GERENTE GENERAL

COVIPACÍFICO

En el 2024 logramos obtener un financiamiento adicional por COP 312.000 millones destinado a requerimientos de inversión. Esto nos permitió finalizar los tramos contemplados dentro del alcance original del contrato y de esta manera consolidar la transición a la fase de operación y mantenimiento.

A finales de 2024 logramos terminar la ejecución de las unidades funcionales 1 y 2 que presentaron demoras debido a los deslizamientos de tierra presentados en 2023 y que implicaron la reconstrucción de algunos taludes.

Dichas obras las culminamos de manera exitosa logrando mitigar el riesgo para la infraestructura y su operación.



MIGUEL VARGAS
GERENTE GENERAL

COVIORIENTE

Alcanzamos un avance de 93,4%. De acuerdo con lo pactado con las alcaldías y la solicitud de las comunidades para el ajuste de las obras adicionales fuera del contrato, ya presentamos los nuevos diseños a la interventoría con el objetivo de dar continuidad a la obra.

Las fallas geológicas que se encuentran a lo largo de la vía han implicado retos importantes en la ejecución de la obra. En 2024 logramos avanzar en obras críticas para contrarrestar esta situación y prevenir afectaciones futuras a la infraestructura de la vía. También, logramos avanzar en pasos urbanos de todas las unidades funcionales para que, una vez terminada la construcción, iniciemos la operación completa del corredor vial.



OLIVER RAUSH
GERENTE GENERAL

PISA

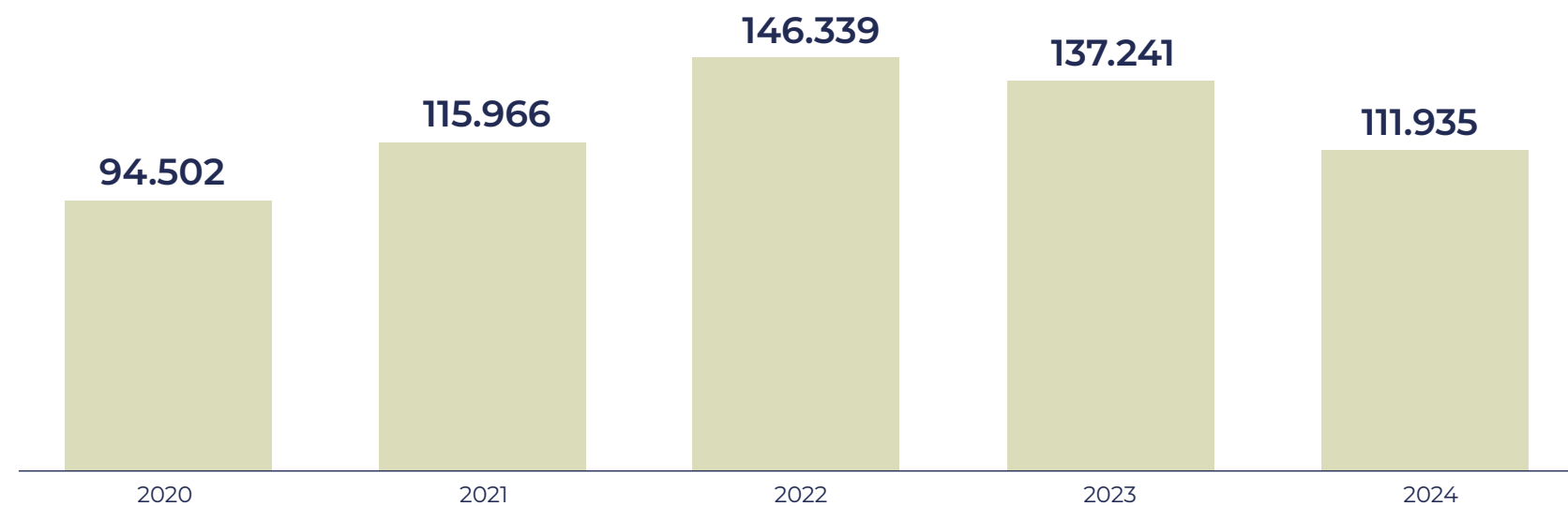
En comparación con el año anterior, presentamos un crecimiento significativo en 2024. Este resultado se debe principalmente al repunte en el tráfico observado en el segundo semestre del año, que generó un incremento adicional del 9,5% en el recaudo bruto, revirtiendo la tendencia negativa del primer semestre. Como resultado de esta recuperación, generamos excedentes por COP 1.223 millones a favor del departamento del Valle del Cauca.

Además, avanzamos en diversas iniciativas dentro del modelo de sostenibilidad, logrando un impacto positivo en un número creciente de personas y comunidades. En línea con nuestro compromiso ambiental, estamos llevando a cabo análisis en conjunto con una empresa del sector energético para identificar alternativas que reduzcan la huella de carbono asociada a la producción de mezcla asfáltica.

TRÁFICO PROMEDIO DIARIO MENSUALIZADO – CONCESIONES



TRÁFICO PROMEDIO DIARIO ANUALIZADO – CONCESIONES



AEROCALI

En el 2024 nuestra concesión aeroportuaria Aerocali alcanzó resultados excepcionales, destacándose por una gestión eficaz de los ingresos comerciales. Las utilidades netas experimentaron un crecimiento del 18% en comparación con 2023, impulsadas por un aumento en el número de pasajeros nacionales e internacionales del 1% y 4%, respectivamente. Este desempeño positivo también lo vemos respaldado por una óptima gestión de los costos operacionales y administrativos.

Adicionalmente, registramos mayores rendimientos financieros debido al incremento en las tasas de interés a lo largo del año, consolidando así un desempeño financiero robusto y sostenible.



Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón, Palmira, Valle del Cauca, Colombia

Las colmenas como motor de cambio social y ambiental

Para la comunidad Wacoyo y La Victoria, en el departamento del Meta, las abejas no son solo productoras de miel, sino también guardianas de su tierra y símbolo de un renacer comunitario. Gracias a las colmenas y al apoyo de Mavalle y la Fundación Corfi, estas comunidades han encontrado una nueva manera de relacionarse con su entorno, preservar su territorio y, al mismo tiempo, fortalecer sus lazos como comunidad.

Lo que comenzó como un proyecto de fortalecimiento comercial se transformó en una oportunidad para conectar a las personas con la naturaleza y entre ellas mismas. Gracias a la apicultura, los miembros de estas comunidades redescubrieron el valor de su tierra, no solo como un recurso económico, sino como un legado que debe ser cuidado y protegido. Las abejas, les enseñaron que la producción de miel va más allá del sustento: es un proceso de regeneración, de equilibrio ecológico y de arraigo.

Las colmenas además, han jugado un papel fundamental en la regeneración de los paisajes, contribuyendo a la floración de especies nativas y promoviendo un equilibrio ecológico que beneficia tanto a la comunidad como al medio ambiente.

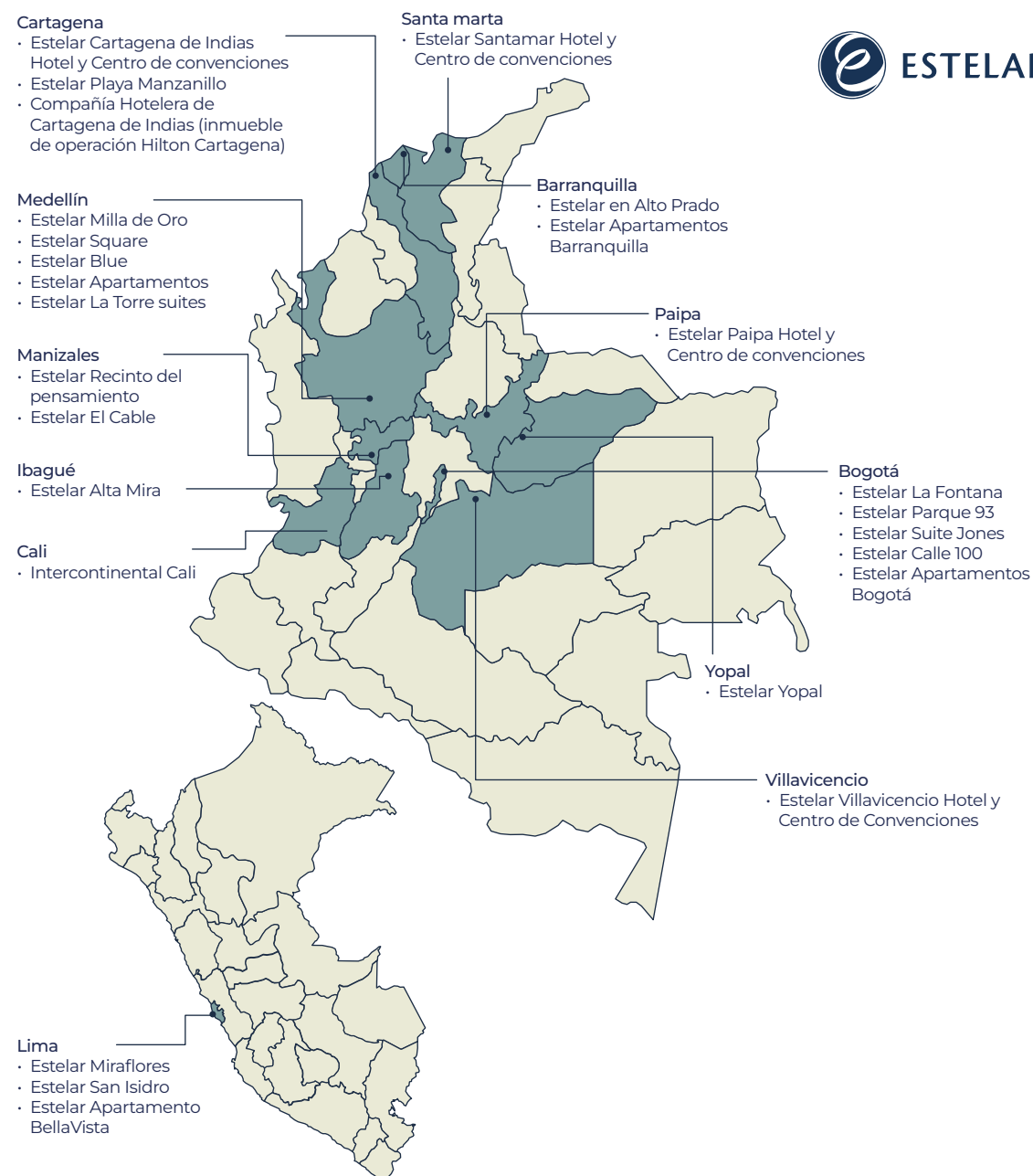
Hoy, cada 15 días, los apicultores de Wacoyo y La Victoria llevan su miel y productos derivados a los mercados campesinos de Puerto López y Puerto Gaitán, orgullosos del fruto de su esfuerzo. Cuatro asociaciones se han consolidado: Asomiel, Banajulu, la Asociación Agro Apícola de Remolinos y la Asociación Indígena La Victoria. Juntas, han logrado convertir la apicultura en un motor de progreso sostenible, donde cada colmena representa una inversión en el futuro.



05.3 Turismo

[GRI 2-6]

PRESENCIA DE LA INVERSIÓN



CIFRAS DE TURISMO

1,2
millones de huéspedes

27
hoteles

12
ciudades

3.448
habitaciones

32
restaurantes

64%
índice de ocupación promedio
(8 pp más que el promedio nacional)

EMPLEO GENERADO

TOTAL **3.368** | DIRECTOS **2.445**

HOMBRES	MUJERES
55,5%	44,5%



EQUIPO DIRECTIVO HOTELES ESTELAR

De izquierda a derecha

- **Bibiana Vélez** – Directora Corporativa de Tecnología y Sistemas
- **María Mercedes Forero** - Vicepresidente Financiera y Administrativa
- **Alejandro Blanco** - Director Corporativo de Operaciones
- **Katherine Díaz** – Auditora General
- **Miguel Díez** - Presidente
- **Diana Velásquez** - Directora Corporativa de Proyectos Arquitectónicos
- **Manuela Albir** - Vicepresidente Ejecutiva
- **Claudia Méndez** - Directora Corporativa de Ventas y Mercadeo
- **Mauricio Osorio** - Director Corporativo Jurídico
- **Carolina Ortiz** - Directora Corporativa de Gestión Humana

PRINCIPALES INNOVACIONES

En Hoteles Estelar lanzamos nuestra nueva página web con el fin de ofrecer una experiencia más intuitiva y fácil de navegar, mejorando la experiencia digital de los clientes y aumentando las ventas a través de canales directos y corporativos, fortaleciendo así nuestra estrategia comercial y fomentando la fidelidad de los usuarios.

Implementamos un proyecto de paneles solares en varios de nuestros hoteles, contribuyendo significativamente a la reducción de su huella de carbono y también a promover el uso de energías limpias y renovables.

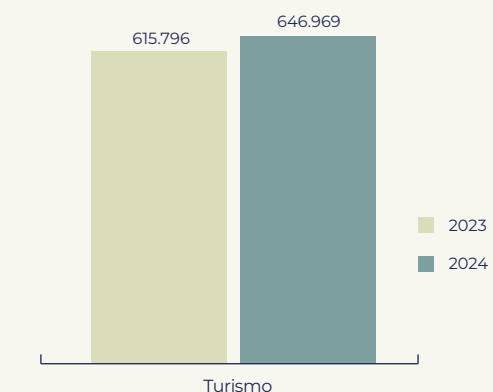
En Estelar continuamos con éxito la estrategia Ruta de los Sabores, un ambicioso proyecto que ha llevado al lanzamiento de 32 nuevas marcas de restaurantes y ambientes en nuestros diferentes hoteles. Esta expansión fortalece el segmento de Alimentos y Bebidas, permitiendo a los huéspedes disfrutar de experiencias gastronómicas únicas y variadas, enriqueciendo su estancia y reflejando el compromiso de la cadena con la calidad y la innovación.

Implementamos el proyecto de optimización energética, incluyendo control avanzado de plantas de agua helada, renovación de chillers y reemplazo de calderas, logrando una reducción de consumo de más de 270.000 kWh anuales.

Realizamos la restauración ecológica mediante la siembra de 1.318 árboles en diversas regiones de Colombia.

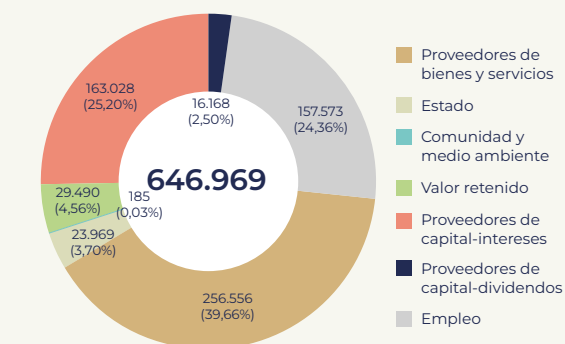
Contamos con la participación de 198 voluntarios en Bogotá, Cali, Yopal, Cartagena de Indias y Santa Marta en diferentes estrategias de voluntariado en cinco frentes: limpieza de playas, siembra de árboles, limpieza de áreas públicas, donación de alimentos y regalos, y jornadas en el Banco de Alimentos.

VALOR GENERADO



VALOR GENERADO Y DISTRIBUIDO

[GRI 201-1]



Durante 2024, en nuestros Hoteles Estelar registramos un sólido desempeño con resultados sobresalientes. Alcanzamos un margen bruto de operación de COP 72.735 millones, lo que representa un aumento del 9% en comparación con el año anterior.

Este resultado es especialmente positivo, considerando las dificultades que ha enfrentado el sector hotelero en Colombia, con una disminución generalizada en la demanda desde el segundo semestre de 2023.

En este contexto, centramos la estrategia de la compañía en mantener una alta ocupación mientras ajustamos la tarifa promedio, lo que resalta nuestra capacidad de Hoteles Estelar para adaptarnos a las condiciones del mercado y sobresalir, a pesar de los desafíos macroeconómicos.

Como resultado,
ALCANZAMOS UNA OCUPACIÓN DEL 64 %, CON UNA DISMINUCIÓN MODERADA DEL 2 % respecto al mismo período del año anterior, mientras que la tarifa promedio experimentó un incremento del **10 %**, **ALCANZANDO LOS COP 435.214.**

Un logro significativo fue el desempeño en dos destinos clave: el hotel Intercontinental en Cali, en el que superamos ventas históricas en octubre impulsadas por la decimosexta Conferencia de las partes (COP16), y en Cartagena de Indias, destacado gracias a eventos como el XXI Congreso de Infraestructura.

En un movimiento estratégico clave de Valora S.A.S, filial de Corficolombiana, completamos la adquisición del 39% de la participación de Compañía Hotelera Cartagena de Indias (CHCI), sociedad propietaria del inmueble donde opera el Hotel Hilton de Cartagena. Esta transacción refuerza la posición de nuestra cadena en uno de los mercados más importantes del país, llevando la participación total de Hoteles Estelar y Corficolombiana en CHCI a un 89,76%.

En Perú, los resultados también fueron sobresalientes. A pesar de las expectativas iniciales de pérdidas debido a la remodelación del Hotel Bellavista, reportamos un aumento en la operación en este país del 92% en las utilidades, impulsado por una recuperación económica más fuerte de lo esperado y la realización de eventos internacionales que beneficiaron el desempeño de nuestros hoteles.

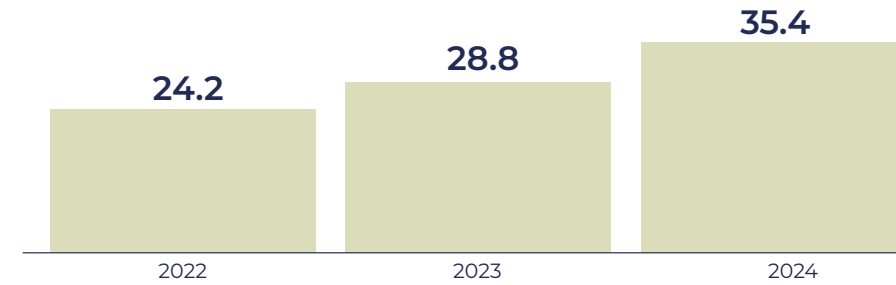
Además de los logros financieros, en Hoteles Estelar hemos puesto un énfasis especial en la calidad del servicio, un factor clave en el sector turismo.

Reconociendo el valor fundamental de nuestro talento humano, implementamos una estrategia de retención y promoción para consolidarnos como el mejor empleador hotelero en Colombia, manteniendo altos estándares de calidad en el servicio.

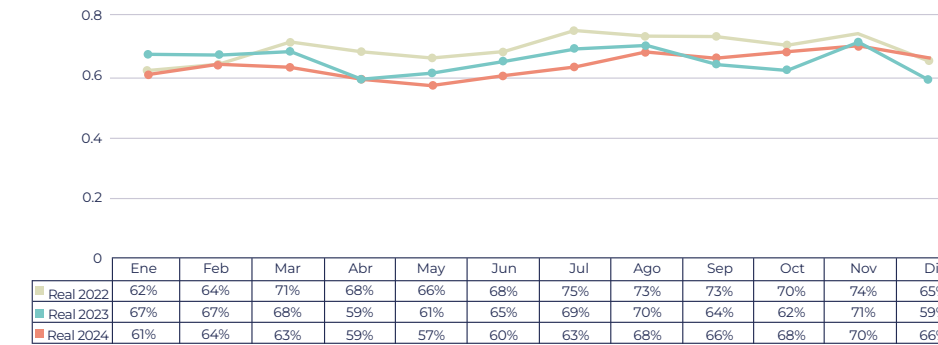
Por otro lado, desde 2019, hemos ejecutado con éxito su estrategia Ruta de los Sabores, un proyecto que ha dado lugar al lanzamiento de 32 nuevas marcas de restaurantes y ambientes en nuestros hoteles.

Esta expansión ha fortalecido el área de alimentos y bebidas, ofreciendo a los huéspedes experiencias gastronómicas únicas y diversas, mejorando su estancia y demostrando el compromiso de la cadena con la calidad y la innovación.

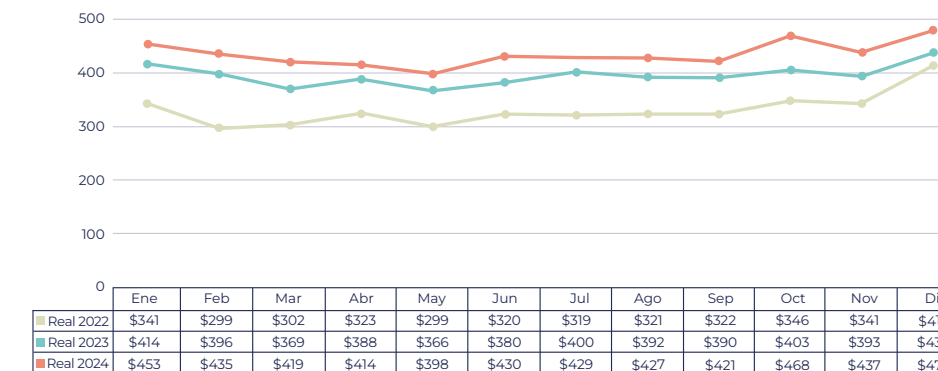
UTILIDAD NETA - COP MILES DE MILLONES



ÍNDICE DE OCUPACIÓN - HOTELES ESTELAR



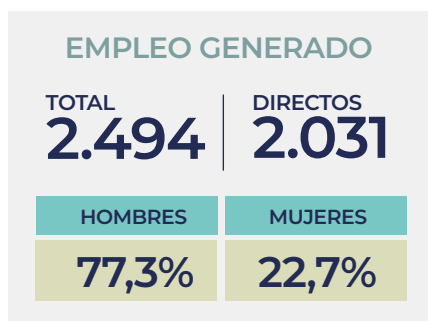
TARIFA PROMEDIO - HOTELES ESTELAR



05.4 Agroindustria

[GRI 2-6]

PRESENCIA DE LA INVERSIÓN



- ### EQUIPO DIRECTIVO PAJONALES
- De izquierda a derecha
- **Jaime Triana** – Gerente Agrícola
 - **Guillermo Zamora** - Director de Auditoría Interna
 - **Luisa Fernanda Rivera** - Abogada
 - **Francisco Bejarano** – Presidente
 - **Mónica Ruidíaz** - Director Comercial
 - **Francisco Restrepo** - Administrador Pecuario
 - **Mauricio Serrano** - Gerente Administrativo y Financiero

PRINCIPALES INNOVACIONES

En Unipalma realizamos el **Conversatorio de la Mujer Rural**, que reunió a más de 300 mujeres, impulsando el lanzamiento de la Política de Diversidad, Inclusión y Género.

Con Unipalma pusimos en operación un **proyecto pionero de cogeneración de energía con biogás**, capturado en las lagunas de oxidación de nuestra planta extractora de aceite de palma. Con un potencial de 634 kW, equivalente al consumo de 1.200 hogares, el proyecto reduce el uso de más de 1.000 galones de diésel al año y permite operar con un 85% de energía renovable. Esta iniciativa contribuye a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, reforzando nuestro compromiso con un futuro más sostenible.

El enfoque en la **eficiencia operativa se refleja en la automatización de los procesos en la planta extractora**, en la que utilizamos **tecnología de Internet de las Cosas desarrollada internamente**. Esta implementación nos permite alcanzar eficiencias operativas de hasta 95%, monitorear los procesos productivos desde cualquier lugar y mejorar la seguridad y la calidad de las operaciones.

Renovamos más de **1.600 hectáreas de palma** mediante el uso de **tecnología RTK y ArcMap**, adecuando los lotes, de manera que optimizamos el riego y mejoramos el drenaje del agua para maximizar la eficiencia y sostenibilidad de las actividades.

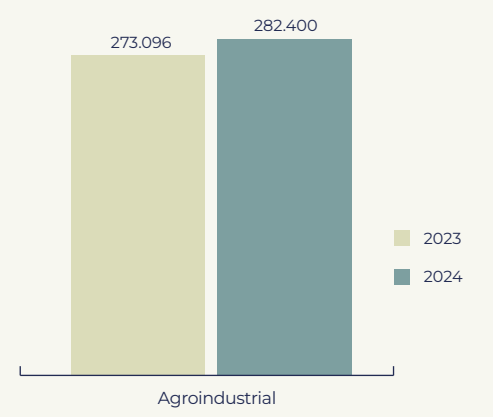
En Pajonales lanzamos un **proyecto piloto de Lima Ácida Tahití**, utilizando **riego por goteo para lograr una notable reducción en el consumo de agua y diversificar el uso de la tierra**, lo que abre nuevos mercados de exportación. Asimismo, contamos con un laboratorio de Bioinsumos que nos permite el desarrollo de insumos personalizados, optimizando su aplicación y reduciendo el uso de agroquímicos.

Ampliamos la base genética de semillas de arroz y desarrollamos nuevas variedades mediante técnicas avanzadas de fitomejoramiento y marcación molecular.

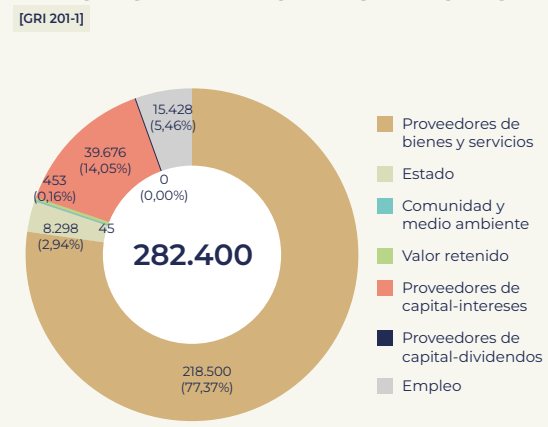
Adoptamos la **agricultura de precisión (Agricultura 4.0)** para optimizar la **eficiencia y rentabilidad agrícola**. Mediante GPS, RTK, diagnóstico remoto y fertilización de tasa variable, hemos mejorado el uso de insumos y el manejo de suelos. Además, el monitoreo con drones multiespectrales y análisis satelital nos permite un control detallado de los cultivos, fortaleciendo la innovación y los estándares de producción.

Como resultado del programa de **reforestación con Mavalle**, tenemos que, con más de 5 millones de árboles de caucho hemos capturado **1,3 millones de toneladas de CO₂ desde el 2019**.

VALOR GENERADO



VALOR GENERADO Y DISTRIBUIDO



Gracias a los esfuerzos realizados por nuestras empresas agroindustriales —en innovación, optimización de recursos e implementación de estrategias sostenibles—, logramos mitigar eficazmente los impactos climáticos y potenciar el crecimiento en áreas clave. Es así como consolidamos avances significativos en los cultivos semestrales, la división de semillas, el caucho y la transición hacia energías renovables.

En los cultivos semestrales, implementamos estrategias efectivas para optimizar el recurso hídrico y ajustar el calendario de siembra de arroz en 2024, logrando resultados sobresalientes, a pesar del fenómeno de El Niño. Gracias al uso de sistemas de riego avanzados y al monitoreo detallado de suelos con mapas de rendimiento, alcanzamos un incremento del 22% en la producción de arroz sin procesar (Paddy Verde). Además, mantuvimos el precio del bien básico (*commodity*) estable en comparación con 2023, beneficiando las operaciones.

En nuestra división de semillas de Pajonales registramos un crecimiento del 18%, consolidándonos como la más grande dentro de la operación en Tolima, sin afectar el rendimiento de los cultivos semestrales.

En las divisiones de ganadería y piscicultura implementamos estrategias de suplementación para contrarrestar la escasez de forraje causada por el verano intenso. Aunque las altas temperaturas afectaron la mortalidad de los alevinos, fortalecimos la operación para garantizar su sostenibilidad en el futuro.

En palma, durante el primer semestre, la escasez de agua en los Llanos Orientales impactó significativamente la disponibilidad de fruto propio y de terceros, reduciendo en un 12% las ventas de aceite crudo de palma frente a 2023. A pesar de los esfuerzos en la gestión de costos por parte de Unipalma para mitigar el impacto y mantener los márgenes, sin comprometer la producción futura, la utilidad neta cayó un 54%, debido tanto a la menor venta de aceite como al aumento en los costos financieros por la deuda adquirida para financiar inversiones clave. Estas inversiones, cuyos impactos se presentarán en el mediano plazo, incluyeron la renovación de plantaciones, la ampliación de la capacidad de la planta extractora y la transición hacia energías limpias y renovables.

En este contexto, destacamos la puesta en operación del proyecto de cogeneración energética con biogás capturado, con un potencial de 634 kW, equivalente a abastecer 1.200 hogares y sustituir más de 1.000 galones de Diesel al año, lo que nos permite operar con un 85% de energías renovables y reafirma nuestro compromiso con la carbono neutralidad y la sostenibilidad ambiental.

Continuamos con el proceso de consolidación del cultivo y procesamiento de caucho durante 2024, destacándose por avances significativos en diversas áreas. Gracias a una gestión humana eficaz y el buen relacionamiento con las comunidades indígenas cercanas, en Mavalle logramos reducir la rotación de personal en un 25%, en comparación con 2023, reafirmando así el compromiso con nuestros colaboradores y logrando una notable mejora en la calidad del sangrado.

El precio del caucho TSR10 (el *commodity* de esta operación) mostró un comportamiento al alza con respecto al 2023, registrando un crecimiento del 18% que, junto con el aumento del 21% en la producción del caucho, impulsó un crecimiento de 42% en las ventas de TSR.

	ACEITE DE PALMA		CAUCHO SECO TSR10		ARROZ PADDY	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rendimiento por hectárea en campo (Tonelada/Hectárea)	18,90	15,91	0,93	1,12	7,390	6,87
Precio de venta promedio (COP/Kg)	3,998	4,100	6,134	7,231	1,790	1,725
Volumen de ventas (Toneladas)	30.391	26.469	9.510	11.461	14.733	17.913

A pesar de los buenos resultados del proyecto del caucho en Pajonales, donde desarrollamos 4.157 hectáreas del proyecto, los resultados netos siguen siendo negativos debido a los altos costos financieros asociados a la financiación.

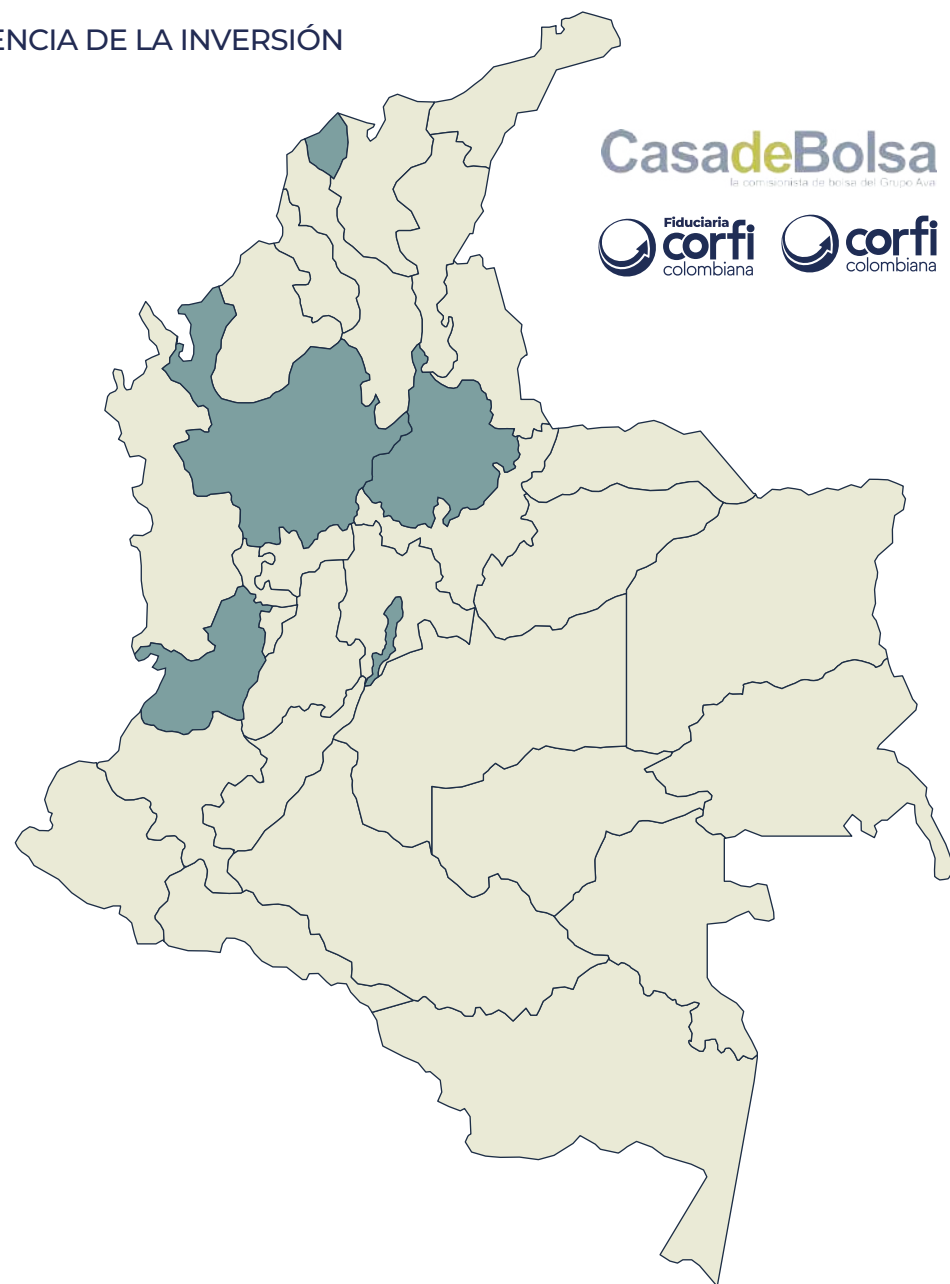
No obstante, nuestras empresas asociadas al desarrollo de este proyecto, Pajonales y Mavalle, presentaron crecimiento en utilidades netas en 45% y 1.068% respectivamente.

UTILIDAD NETA A DICIEMBRE (COP MILLONES)				
COMPAÑÍA	2023	2024	VARIACIÓN	
UNIPALMA		5.441	2.505	-54%
PAJONALES	- 8.392		-4.637	45%
MAVALLE	- 411		3.981	1.086%

05.5 Servicios financieros

[GRI 2-6]

PRESENCIA DE LA INVERSIÓN



CIFRAS DE SERVICIOS FINANCIEROS

▶ CASA DE BOLSA

7,26
billones en activos financieros

888.737
millones en activos distribuidos en FICs

▶ FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA

65,33
billones en activos financieros

4,75
billones corresponden a saldos administrativos en Fondos de Inversión

EMPLEO GENERADO

TOTAL	DIRECTOS
602	556
HOMBRES	MUJERES
42,1%	57,9%



EQUIPO DIRECTIVO FIDUCIARIA CORFICOLOMBIANA

De izquierda a derecha

- ▶ **Diana Carolina Rodríguez** - Gerente de Fondos de Inversión Colectiva
- ▶ **Jaime Andrés Toro** - Gerente Senior Fiducia Estructurada y Fondos de Capital Privado
- ▶ **Omar Andrés Torres** - Gerente Senior Gestión de Negocios
- ▶ **Edwin Roberto Díaz** - Gerente Senior Negocios Especiales
- ▶ **Oscar Cantor** - Presidente
- ▶ **Juan Fernando Palacios** - Gerente Auditoría Interna
- ▶ **Juan Carlos Pertuz** - Gerente Jurídico Senior
- ▶ **Sandra Hernández** - Gerente de Planeación y Control



EQUIPO DIRECTIVO CASA DE BOLSA

De izquierda a derecha

- ▶ **Natan Perea** - Gestor Senior Desarrollo de Productos
- ▶ **Carlos Castro** - Gerente Senior Financiero y Administrativo
- ▶ **Milena Trillos** - Gerente Senior Mesa de Negociación
- ▶ **Salim Jassir** - Presidente
- ▶ **Jhosman Zambrano** - Gerente Junior SARM, Conductas y SARL
- ▶ **María Ángela Romero** - Gerente Jurídico Senior
- ▶ **Omar Suárez** - Gerente Renta Variable

PRINCIPALES INNOVACIONES

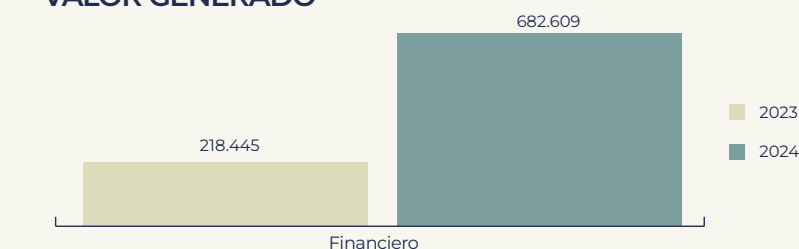
Lanzamos el Portal Autogestión con el objetivo de implementar un canal de autogestión digital e integral para Corfi, Fiduciaria y Casa de Bolsa, permitiendo mejorar la experiencia de nuestros clientes en la administración de productos y servicios.

Implementamos WhatsApp Empresarial para cotizar y cerrar operaciones de divisas y derivados con clientes de Corfi. Este canal ha optimizado la experiencia del cliente al proporcionar acceso a información de mercado en tiempo real, atención directa e inmediata por parte del gerente comercial y agilizar el proceso de cotización y cierre.

Habilitamos la firma electrónica en nuestros formatos con el propósito de mejorar los procesos internos, facilitar la integración con otros aplicativos digitales, simplificar la experiencia para nuestros clientes y garantizar una firma más segura.

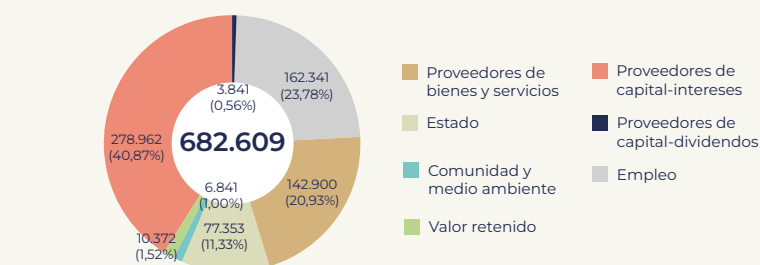
Lanzamos BCP Global (Vestiva), un nuevo producto digital de corresponsalía en Estados Unidos, diseñado para la inversión de nuestros clientes en el exterior. Ahora, los clientes de Casa de Bolsa pueden acceder a la gestión de patrimonios en el extranjero. Además, el canal digital de BCP Global está orientado a aumentar la eficiencia, reducir costos y mejorar la experiencia de usuario, ampliando el acceso al mercado y la oferta internacional.

VALOR GENERADO



VALOR GENERADO Y DISTRIBUIDO

[GRI 201-1]



Durante el 2024 el comportamiento de las inversiones en el sector financiero estuvo enmarcado por un entorno de reducción lenta de las tasas de interés, bajo nivel de actividad en los mercados de capitales e incertidumbre debido a los cambios en las reformas presentadas por el Gobierno.

El mercado de renta variable siguió teniendo bajos volúmenes de negociación. Concurrentemente, el alto nivel de las tasas de interés llevó a los inversionistas a acudir de manera importante al mercado de renta fija, especialmente en inversiones de corto y mediano plazo. Frente a este contexto, con Casa de Bolsa y Fiduciaria Corficolombiana logramos resultados satisfactorios gracias a la dinámica comercial, que nos permitió adaptarnos a las necesidades de los clientes, y al fortalecimiento de las sinergias entre las empresas, manteniendo una posición competitiva en el mercado.

A continuación, presentamos los resultados de las compañías:

UTILIDAD NETA (COP MILLONES)			
COMPAÑÍA	2023	2024	VARIACIÓN
FIDUCIARIA CFC	17.491	12.938	-26%
CASA DE BOLSA	1.988	830	-58%

Casa de Bolsa es la tercera comisionista más relevante del mercado accionario. La variación en los resultados corresponde principalmente a una operación puntual en el año 2023, por concepto de asesoría en banca de inversión por un valor de COP 1.036 millones.

En 2024 fortalecimos las alianzas para la promoción de productos y servicios a través del Modelo Comercial Integrado (MCI), cumpliendo con las expectativas comerciales. Sin embargo, la posición propia no logró lo esperado debido a la liquidación de la pérdida acumulada de los activos financieros disponibles para la venta (*carry negativo*).

A continuación, algunos de los principales logros:

COP 7,26 billones en activos administrados y COP 883.737 millones en activos distribuidos en Fondos de Inversión Colectiva (FIC).

Con los contratos de comisión, que tuvieron un crecimiento del 38%, alcanzamos ingresos por COP 21.589 millones, donde la operación por el mercado de renta fija fue la más destacada, con COP 11.657 millones y COP 63,5 billones en volumen operado.

En la línea de colocación de títulos tuvimos un incremento del 58%, producto de la reactivación en las colocaciones de emisiones primarias, donde destacamos las emisiones de Gases del Caribe y Grupo Aval como agentes líderes colocadores.

Recibimos comisiones de éxito de los portafolios de terceros, incrementado los ingresos en un 63% respecto al año anterior.

Por parte de la Fiduciaria Corficolombiana presentamos un buen comportamiento en los fondos de inversión y los negocios fiduciarios. La posición propia no tuvo el resultado esperado por las liquidaciones del *carry negativo* del disponible para la venta, afectando la utilidad neta de la compañía. A pesar de esto, mantuvimos un ROE del 22,73%.

ACTIVOS FIDEICOMITIDOS (COP BILLONES)			
CLASIFICACIÓN	DIC-23	DIC-24	VAR
INFRAESTRUCTURA	28,58	30,85	7,9%
MERCADO DE CAPITALES	15,68	15,43	-1,6%
ESTRUCTURADA	7,18	8,00	11,5%
INMOBILIARIO	1,67	1,58	-5,4%
RECURSOS PÚBLICOS	0,89	0,72	-19,1%
SUB TOTAL NEGOCIOS	54,01	56,59	4,8%
FIC + FCP	5,97	6,21	4,0%
TOTAL	59,98	62,80	4,7%

Fuente: Fiduciaria CFC. Cifras al cierre de diciembre.

Con Fiduciaria Corficolombiana seguimos siendo uno de los principales actores del sector fiduciario en Colombia, con una gran capacidad de innovación y ejecución de negocios estructurados:

COP 65,33 billones en activos administrados, de los cuales COP 4,75 billones corresponden a saldos administrados en Fondos de Inversión.

Recibimos el reconocimiento de los premios Pritar en la gestión responsable y transparente de los fondos de inversión colectiva.

Ocupamos el número 4 del ranking en activos fideicomitidos en Colombia.

Logramos el 90% del desarrollo y certificación funcional para la gestión del vehículo inmobiliario, que optimiza la administración de estos activos y ofrece una mayor transparencia en los procesos.

05.6 Otros sectores y nuevos negocios

TESICOL

El 2024 fue un año de gran transformación y crecimiento para Tescol, con la exitosa ejecución de la mayor ampliación de capacidad productiva en la historia de la compañía. Gracias a inversiones estratégicas, logramos triplicar la capacidad de la línea de Polisombras y añadir una nueva línea de producción de telas cubresuelos, enriqueciendo el portafolio y fortaleciendo la competitividad en los mercados nacional e internacional.

Estas inversiones también permitieron una reducción en los costos operacionales, impulsando el crecimiento de los márgenes en nuestras principales líneas de negocio y consolidando nuestra presencia en 12 países.

A pesar de los desafíos logísticos en la entrega de maquinaria, en Tescol alcanzamos un crecimiento del 31% en nuestras utilidades, siendo la inversión de mayor crecimiento de nuestro portafolio en los últimos años.

NUEVOS NEGOCIOS

En los últimos años, hemos consolidado nuestro portafolio de Corfi, especialmente en los sectores de infraestructura, energía y gas. Actualmente, las inversiones en infraestructura están completando su etapa de construcción y avanzando hacia la fase de operación y mantenimiento. Este proceso marca el cierre de un ciclo de inversión iniciado hace aproximadamente 10 años y abre una nueva ventana de oportunidades para futuras inversiones.

En este contexto, hemos evaluado nuevos proyectos, sectores y geografías, con el objetivo de identificar inversiones alineadas con la estrategia de la Corporación. Durante 2024 analizamos 18 proyectos, de los cuales 14 fueron descartados tras un primer filtro. Los cuatro restantes pasaron a una fase de análisis más profundo, y en dos de ellos presentamos una oferta no vinculante, aunque finalmente no se realizaron ofertas vinculantes.

Los principales sectores asociados a los proyectos evaluados incluyen infraestructura, energía, agua y saneamiento, y el sector industrial, los cuales complementan de manera estratégica nuestro portafolio. Es importante destacar que, en la evaluación de nuevos sectores y proyectos, aplicamos rigurosamente los criterios establecidos en nuestra **Política de Inversión Responsable**. Esta política proporciona un marco para incorporar principios de inversión responsable y sostenible en nuestras decisiones de inversión, asegurando que cada acción esté alineada con nuestros principios y objetivos. En particular, consideramos factores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en la evaluación y gestión de riesgos y oportunidades asociadas a estas posibles inversiones.

En el 2025 continuamos buscando nuevas oportunidades de inversión que se ajusten a nuestro perfil.