

# RESUMEN EJECUTIVO ESTRATEGIA CLIMÁTICA DE CORFICOLOMBIANA



Corficolombiana

Trabajamos e invertimos  
en el progreso del país

La Estrategia Climática de Corficolombiana fue formulada siguiendo las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) e incluye un Marco Estratégico y una Hoja de Ruta para desplegar la estrategia, tanto dentro del holding como hacia las empresas en el portafolio de inversiones. El marco estratégico y la hoja de ruta parten de un análisis en escenarios de los riesgos y las oportunidades asociados al cambio climático, según las recomendaciones de TCFD, y de los avances de la compañía en la materia. Estas divulgaciones se estructuran a partir de cuatro dimensiones: gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos, para permitirle a las partes interesadas comprender mejor la exposición de una organización a los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima (Figura 1).

Figura 1. Divulgaciones recomendadas según su dimensión basadas en el TCFD

Gobernanza	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Supervisión de la Junta a los riesgos y oportunidades climáticas</li> <li>➤ Rol de la gestión para la evaluación y gestión de riesgos y oportunidades</li> </ul>
Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Riesgos y oportunidades               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Riesgos de transición</li> <li>○ Riesgos físicos</li> <li>○ Mitigación</li> <li>○ Adaptación</li> </ul> </li> <li>➤ Impactos de los riesgos y oportunidades               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ El negocio</li> <li>○ La estrategia</li> <li>○ La planificación financiera: estado de resultados, flujo de caja, estado patrimonial</li> </ul> </li> </ul>
Gestión de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Procesos de identificar y evaluar riesgos</li> <li>➤ Procesos de gestión de riesgos</li> <li>➤ Procesos de integración de riesgos</li> </ul>
Métricas y objetivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Métricas para evaluar riesgos y oportunidades</li> <li>➤ Reportar emisiones GEI de alcance 1, 2 y 3</li> <li>➤ Objetivos y desempeño climático</li> </ul>

## 1. ESTRATEGIA

La metodología empleada para el análisis de los riesgos y oportunidades climáticas de Corficolombiana es de carácter cualitativo, utilizando información disponible y el conocimiento de los expertos internos y consultores participantes en proceso, y se encuentra alineada con la metodología de gestión de riesgos empresariales de la compañía de manera que sea de fácil integración con la gestión de riesgos general. El

proceso fue implementado en tres etapas: identificación de riesgos y oportunidades asociadas al cambio climático, análisis de riesgos en escenarios e impacto financiero

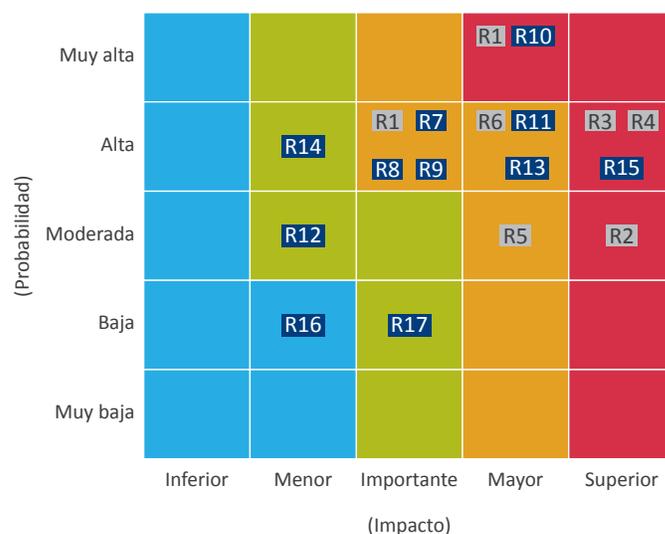
## A. Riesgos

En total para Corficolombiana se identificaron 18 riesgos asociados al cambio climático; 7 riesgos físicos y 11 riesgos de transición (Figura 2).

### A.1. Riesgos físicos

Para el análisis de riesgos físicos se utilizó como referencia el escenario RCP6 planteado por el IPCC en el análisis de vulnerabilidad al cambio climático desarrollado por el IDEAM. Los riesgos físicos identifi-

Figura 2. Análisis de riesgos climáticos bajo el método agregado de mayor valoración



#### Riesgos físicos:

- R1. Aumento de la incidencia y gravedad de fenómenos meteorológicos extremos (inundaciones, deslizamientos, incendios forestales, vendavales, etc).
- R2. Incapacidad de las organizaciones para adaptarse al cambio climático y crear resiliencia física a los fenómenos meteorológicos extremos.
- R3. Cambios de largo plazo en las temperaturas medias.
- R4. Cambios de largo plazo en los patrones de precipitación.
- R5. Degradación del suelo.
- R6. Estrés hídrico.
- R18. Aumento en el nivel del mar

#### Riesgos de transición:

- R7. Aumento en el precio al impuesto al carbono.
- R8. Aumento en los requerimientos de divulgación de información ambiental (emisiones alcance 1, 2 y 3).
- R9. Cambios en la regulación de los productos y servicios existentes.
- R10. Sustitución de productos y servicios existentes por productos bajos en emisiones de carbono.
- R11. Costos de transición hacia tecnología baja en emisiones.
- R12. Cambios en la percepción pública del sector (estigmatización).
- R13. Litigios asociados al cambio climático.
- R14. Incentivos financieros para tecnologías en energía renovable.
- R15. Disminución de la demanda de productos o servicios.

cados por tipo, sector, horizonte temporal y el principal impacto generado en caso de ocurrencia son los siguientes:

Riesgos de físicos				
Tipo de Riesgo	Riesgo	Sectores	Horizonte Temporal	Principal Impacto
Agudos	1. Aumento de la incidencia y gravedad de fenómenos meteorológicos extremos	Agroindustria, Infraestructura, Energía y Gas, Hotelero, Financiero	Cortoo / Mediano plazo	Aumento en los costos(de capital, mantenimiento, abastecimiento, operativos). Reducción en los ingresos (problemas con transporte, interrupciones a la cadena deproducción)
	2. Incapacidad de las organizaciones para adaptarse al cambio climático y crear resiliencia física a los fenómenos meteorológicos extremos			
Crónicos	3. Cambio de largo plazo en las temperaturas medias		Mediano / Largo plazo	Reducción de los ingresos por baja producción y ventas. Aumento en los costos (de capital, mantenimiento, abastecimiento, operativos). Aumento de las primasde seguro
	4. Cambios de largo plazo en los patrones de precipitación			
	5. Degradación del suelo			
	6. Estrés hídrico generado por el aumento de las temperaturas medias y cambios en los patrones de precipitación	Agroindustria, Hotelero y Financiero	Mediano / Largo plazo	Aumento en los costos de operación
	7. Aumento en el nivel del mar	Hotelero	Mediano / Largo plazo	Aumento en los costos (de capital, mantenimiento, operativos). Reducción de los ingresos por baja ventas

## A.2. Riesgos de transición

Para realizar el análisis de riesgos de transición se tuvo en cuenta el Acuerdo de París que Colombia apoya y ha venido integrando en sus políticas ambientales a través de sus NDC y la estrategia climática 2050. A su vez se incluyeron datos y referencias ofrecidas por las trayectorias de descarbonización profunda desarrolladas por IFC y IDB que promueven la caída de las emisiones en un 90% para el 2050 respecto con los valores del 2015. Los riesgos de transición identificados por tipo, sector, horizonte temporal y el principal impacto generado en caso de ocurrencia son los siguientes.

Riesgos de físicos				
Tipo de Riesgo	Riesgo	Sectores	Horizonte Temporal	Principal Impacto
Políticos y legales	1. Aumento en el precio al impuesto al carbono	Agroindustria, Infraestructura, Energía y Gas, Hotelero, Financiero	Mediano / Largo plazo	Aumento en los costos de operación Amortización, deterioro de activos y retiro anticipado debido a cambios en las políticas Disminución de ingresos derivados de la reducción en la demanda de productos y servicios por multas y sentencias
	2. Aumento en los requerimientos de divulgación de información ambiental			
	3. Cambios en la regulación de los productos y servicios existentes			
	4. Incentivos financieros para tecnologías en energía renovable			
	5. Litigios asociados al cambio climático			
Cambios de mercado	6. Disminución de la demanda de productos o servicios	Agroindustria, Energía y Gas, Hotelero	Largo plazo	Aumento en los costos de producción por cambios en los precios de insumos y requisitos de producción Disminución de los ingresos derivado del cambio en las fuentes de ingreso.
	7. Aumento en el costo de las materias primas	Financiero	Mediano / Largo plazo	
Avances tecnológicos	8. Sustitución de productos y servicios existentes por productos bajos en emisiones de carbono	Infraestructura, Hotelero, Financiero	Mediano / Largo plazo	Inversión de capital en avances tecnológicos Aumento en los gastos en investigación y desarrollo Aumento en los costos para implementar nuevas prácticas
	9. Costos de transición hacia tecnología baja en emisiones			
Reputacionales	10. Cambios en la percepción pública del sector (estigmatización)	Infraestructura, Energía y Gas, Hotelero, Financiero	Corto / Mediano plazo	Disminución de los ingresos y las ganancias por disminución en la demanda Aumento en los costos de capital
	11. Amenaza a la licencia social para operar	Energía y Gas		

## B. Oportunidades

Los esfuerzos realizados para mitigar y adaptarse al cambio climático, así como la transición a una economía baja en carbono crean oportunidades tanto para las empresas del portafolio de Corficolombiana como para las inversiones futuras del holding. Entre esas oportunidades se encuentran:

- Reducción de los costos de operación al mejorar la eficiencia en todos sus procesos de producción y distribución, centros operativos, maquinaria/equipos y transporte/movilidad, sobre todo en relación con la eficiencia energética y la gestión más amplia de materiales, agua y residuos.
- Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios de bajas emisiones, los cuales pueden mejorar la posición competitiva y capitalizar las preferencias cambiantes de los consumidores y los productores.
- Aprovechamiento del potencial de las finanzas climáticas para aumentar el flujo de capital hacia inversiones destinadas a mitigar el impacto del cambio climático o capturar CO2 como, por ejemplo, la infraestructura verde, la generación de energías de fuentes no convencionales, la agricultura sostenible, entre otros. Esto implica invertir proactivamente en sectores o activos verdes que pueden diversificar las actividades y mejorar la posición de la compañía para la transición a una economía baja en carbono. Así mismo, se pueden capitalizar herramientas no convencionales como los bonos verdes o bonos climáticos.

## 2. GOBERNANZA CLIMÁTICA

La Junta Directiva y sus comités asociados como el Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, así como el Comité Corporativo de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento - CGRC - y Presidencia son los responsables de liderar y asegurar la implementación de las acciones definidas en la estrategia climática. Cada inversión del grupo identifica y evalúa los riesgos según la metodología corporativa, y administra los controles necesarios para prevenir o mitigar los riesgos establecidos.

La Dirección de Sostenibilidad brinda apoyo y acompañamiento interno y es responsable de monitorear el nivel de cumplimiento de la Estrategia y la Política, así como de la generación de reportes y divulgaciones para uso interno y externo.

## 3. GESTIÓN DE RIESGOS

El proceso de análisis de riesgos climáticos se encuentra integrado en el proceso regular de la organización para la identificación, gestión y monitoreo de riesgos. El cambio climático hace parte de una categoría de la taxonomía de riesgos de Corficolombiana definida como Dominio Operacional.

El modelo de gestión de riesgos climáticos se encuentra alineado con el proceso de gestión de riesgos de la organización como se describe a continuación:

7



La evaluación de los riesgos climáticos se realiza a partir de los criterios de probabilidad e impacto. El impacto puede ser Reputacional o de Mercado, de Cumplimiento o Económico. En última instancia todos los riesgos tienen un impacto económico. Sin embargo, en el análisis se evalúa el riesgo más crítico. Corficolombiana ha definido una escala de evaluación para estos criterios en línea con la escala del modelo de evaluación de riesgos. Se destacan los siguientes riesgos como críticos:

- Aumento de la incidencia y gravedad de fenómenos meteorológicos extremos (inundaciones, deslizamientos, incendios forestales, vendavales, etc.).
- Sustitución de productos y servicios existentes por productos bajos en emisiones de carbono.
- Incapacidad de las organizaciones para adaptarse al cambio climático y crear resiliencia física a los fenómenos meteorológicos extremos.
- Cambios de largo plazo en las temperaturas medias.

- Cambios de largo plazo en los patrones de precipitación.
- Disminución de la demanda de productos o servicios.

#### 4. MEDICIÓN Y REDUCCIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

La Estrategia Climática de Corficolombiana está enmarcada en la estrategia corporativa Corficolombiana Sostenible, y sus planes de inversión, y busca consolidar un portafolio de inversión bajo en carbono y resiliente frente a los efectos del cambio climático. En este sentido, se establecen dos frentes estratégicos complementarios: el Plan de Transición y el Plan de Adaptación.

- El plan de transición tiene como finalidad abordar las causas del cambio climático, impulsando la descarbonización del portafolio de inversión y consolidando una cartera baja en carbono.
- El plan de adaptación tiene como objetivo preparar a las empresas para enfrentar los eventos climáticos extremos, y los efectos generados por la transformación gradual del clima (temperatura y precipitación) en la operación de los negocios.

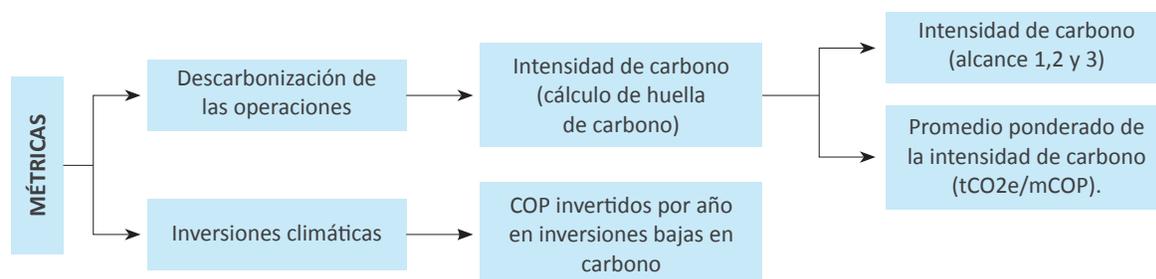
##### A. Transición

Esta frente de intervención plantea acciones que buscan descarbonizar el portafolio por medio de medidas de mitigación de las emisiones de GEI del portafolio actual de inversión como la realización de inventarios de emisiones, la definición de planes de mitigación y de reconversión energética en las empresas del portafolio, y la mejora de la eficiencia en el uso de los recursos. También, las acciones de transición buscan promover que las nuevas inversiones del portafolio sean climáticamente inteligentes a través de la inclusión de criterios climáticos en la toma de decisiones de inversión y la búsqueda proactiva de inversiones en sectores bajos en carbono.

Los objetivos de transición incluyen:

- Reducir las emisiones de CO2 (alcance 1 y 2) por millón de pesos de ingresos (indicador de intensidad) en 25% para 2025 y definir meta para inversiones.
- CFC es carbono neutro para 2021 y definir meta de neutralidad en carbono de inversiones.
- Robustecer la medición de GEI (alcance 3).
- Generar energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovable no convencionales.
- Evaluar inversiones bajas en carbono.
- Incluir una evaluación de precio del carbono en decisiones de nuevas inversiones.
- Desarrollar inversiones en conservación y compensación

Las métricas que se utilizarán para hacer seguimiento a las acciones de transición son las siguientes:

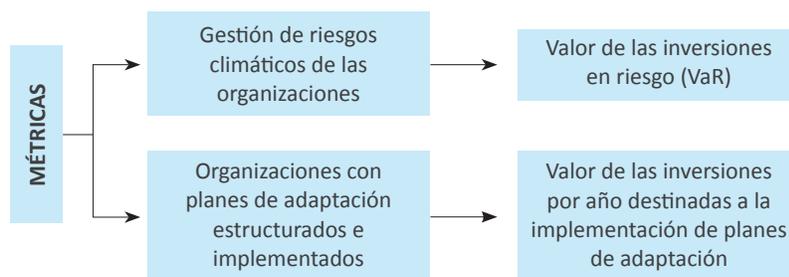


## B. Adaptación

Frente a los riesgos físicos del cambio climático, Corficolombiana busca trabajar tanto para asegurar la continuidad de los negocios para soportar los impactos físicos como para impulsar la transformación de los modelos de negocio y de las actividades para alinearse con una economía baja en carbono. En este sentido, los objetivos de adaptación han sido definidos como los siguientes:

- Gestionar los riesgos derivados del cambio climático-medir en detalle riesgos de las inversiones a
- Todas nuestras inversiones con planes de adaptación estructurados e implementados.
- Desarrollar acciones de conservación, restauración y manejo sostenible de ecosistemas.
- Desarrollo de nuevos productos y servicios que faciliten o apalanquen la adaptación

Las métricas que se utilizarán para hacer seguimiento a las acciones de transición son las siguientes:



SUPERINTENDENCIA FINANCIERA  
DE COLOMBIA

VIGILADO

[www.corficolombiana.com](http://www.corficolombiana.com)  
[www.investigaciones.corficolombiana.com](http://www.investigaciones.corficolombiana.com)

 Corficolombiana S.A

 @corficolombiana

   Corficolombiana

 Investigaciones Económicas Corficolombiana